



INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL



31 de marzo de 2025

Financia proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE. UU.

ÍNDICE

1. Actividad y financiamiento de proyectos	1
1.1. Aprobaciones.....	1
1.2. Actividad de financiamiento.....	2
1.3. Ejecución de proyectos.....	4
1.4. Desarrollo de proyectos.....	6
2. Medición de resultados	8
2.1. Proceso de cierre de proyectos.....	8
2.2. Evaluación de impactos.....	8
3. Estado de los programas de financiamiento	9
3.1. Cartera de activos de desarrollo.....	9
3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec).....	11
3.3. Programa de Crédito Verde.....	11
3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).....	12
3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....	13
4. Programas de asistencia técnica	14
4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT).....	14
4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP).....	16
4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.....	17
5. Actividades de difusión estratégica	19
6. Informe financiero	24
7. Perfil del NADBank	27
ANEXO: Proyectos activos por estado	28

1. Actividad y financiamiento de proyectos

1.1. Aprobaciones

Durante los primeros tres meses de 2025, no se aprobaron nuevos proyectos para financiamiento; sin embargo, el pasado 14 de enero el Consejo Directivo aprobó el Programa de Inversión en Agua (PIA), el cual establece un esquema programático para la aprobación de proyectos de infraestructura hídrica básica que serán financiados a través de su programa de créditos o con recursos no reembolsables provenientes de su Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) o del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos.

Conforme a este marco de certificación y financiamiento programático, la Gerencia del NADBank está autorizada para ratificar proyectos de infraestructura básica en materia hídrica, sanitaria y pluvial que reúnen los requisitos y tienen un alcance y estructura financiera definidos, sujetos a los procedimientos, lineamientos y limitaciones establecidos en el PIA y al cumplimiento de las políticas y procedimientos de la fuente de financiamiento en cuestión. Con este programa, el NADBank espera atender de manera más oportuna y con mayor eficacia el sector de agua y a la vez aumentar su capacidad para evaluar soluciones innovadoras para abordar el estrés hídrico en la región. Para más información, consulte los lineamientos del PIA en el sitio web del Banco.

En el Cuadro 1 se desglosan los proyectos aprobados por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, durante los últimos tres años.

CUADRO 1: APROBACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL

	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Proyectos aprobados	-	4	20	11	10
Por sector					
Agua	-	3	8	5	4
Residuos sólidos	-	-	-	-	2
Calidad del aire ¹	-	1	3	-	1
Desarrollo urbano	-	-	1	-	1
Energía sostenible	-	-	3	2	1
Edificios sostenibles	-	-	2	2	-
Manufactura verde	-	-	1	1	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	2	1	1
Por país					
México	-	2	13	6	7
Estados Unidos	-	2	7	5	3
Por tipo de financiamiento					
Créditos	-	1	12	7	7
Recursos no reembolsables	-	2	7	4	2
Crédito y recursos no reembolsables	-	1	1	-	1

¹ Esta categoría actualmente incluye un cruce fronterizo internacional y un proyecto de movilidad.

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
31 DE MARZO DE 2025

En el Cuadro 2 se desglosa por sector ambiental, país y programa financiero todo el financiamiento aprobado durante los tres últimos años, incluyendo, en su caso, fondos adicionales para proyectos certificados en años anteriores.

CUADRO 2: FINANCIAMIENTO APROBADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL					
(Miles USD)					
	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Financiamiento aprobado¹	\$ -	\$ 24,939	\$ 362,201	\$ 235,640	\$ 372,945
Por sector					
Agua	-	14,750	19,700	43,240	195,107
Residuos sólidos	-	-	-	-	9,138
Calidad del aire	-	10,189	57,341	-	63,000
Desarrollo urbano	-	-	3,978	-	20,000
Energía sostenible	-	-	205,000	105,000	65,700
Edificios sostenibles	-	-	50,000	56,400	-
Manufactura verde	-	-	11,166	15,000	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	15,016	16,000	20,000
Por país					
México	-	24,189	118,201	68,640	243,795
Estados Unidos	-	750	244,000	167,000	129,150
Por programa					
Créditos	-	16,189	348,501	213,200	357,054
Recursos no reembolsables:²					
BEIF	-	8,000	11,200	21,940	15,441
PAC	-	750	2,500	500	450

¹ Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. En 2022, el crédito del proyecto de residuos sólidos y el de desarrollo urbano, ambos en México, se cancelaron antes del cierre del año. En 2024, el crédito de un proyecto hídrico en México se canceló antes del cierre del año.

² Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

1.2. Actividad de financiamiento

Durante el primer trimestre de 2025, el Banco celebró contratos de financiamiento por un total de \$50.6 millones de dólares con los promotores de cuatro proyectos de infraestructura ambiental, como se detalla en el Cuadro 3.

CUADRO 3: FINANCIAMIENTO CONTRATADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL
Del 1º de enero al 31 de marzo de 2025
(USD)

	Proyecto	Fecha	Programa ¹	Monto
1	Ampliación del Sistema de Alcantarillado Sanitario en Miguel Alemán, Tamps.	17-ene-25	BEIF	\$ 2,700,000
2	Renovación de la flota vehicular de Bali Express en el sur de California	14-feb-25	Crédito	7,750,000
3	Mejoras al Sistema de Alcantarillado y Saneamiento en Nueva Ciudad Guerrero, Tamps. (fondos adicionales)	25-feb-25	BEIF	200,000
4	Desarrollos de Viviendas Sustentables de Vinte en México	26-feb-25	Crédito	40,000,000
TOTAL				\$ 50,650,000

1. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), programa de recursos no reembolsables que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA).

Durante los últimos tres meses, el Banco también desembolsó créditos y recursos no reembolsables por más de \$106.6 millones de dólares a fin de apoyar la ejecución de 18 proyectos certificados, incluyendo la disposición total del crédito a Vinte para el desarrollo de viviendas sostenibles, la primera disposición del crédito a Bali Express para la renovación de su flota de camiones y la primera disposición de los recursos no reembolsables de PAC para el proyecto de alcantarillado en Calipatria, California. Además, se desembolsó otro tramo del crédito sostenible al Estado de Baja California por \$36.6 millones de dólares para financiar proyectos hídricos. El Cuadro 4 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras el Cuadro 5 muestra la distribución por proyecto.

CUADRO 4: DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL
(Mil USD)

	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Financiamiento desembolsado	\$ 106,602	\$ 45,869	\$ 279,044	\$ 232,492	\$ 102,162
Por sector					
Agua	38,176	12,154	57,803	90,947	25,997
Residuos sólidos	-	-	-	449	-
Calidad del aire ¹	1,495	-	5,710	-	63,000
Desarrollo urbano	-	-	3,978	-	-
Energía sostenible	25,401	17,255	165,577	113,387	3,044
Edificios sostenibles	41,530	1,460	10,460	27,709	-
Manufactura verde	-	15,000	15,000	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	20,516	-	10,121
Por país					
México	79,073	27,608	104,871	67,467	31,882
Estados Unidos	27,529	18,261	174,173	165,025	70,280
Por tipo de financiamiento					
Créditos	105,035	41,046	258,673	218,829	90,030
Recursos no reembolsables	1,567	4,823	20,371	13,663	12,132

¹ Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

CUADRO 5: DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS A PROYECTOS CERTIFICADOS

	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Proyectos financiados	18	19	35	30	24
Por sector					
Agua	11	15	20	22	20
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad del aire ¹	1	-	1	-	1
Desarrollo urbano	-	-	1	-	-
Energía sostenible	4	2	7	5	2
Edificios sostenibles	2	1	2	2	-
Manufactura verde	-	1	1	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	3	-	1
Por país					
México	10	13	21	15	16
Estados Unidos	8	6	14	15	8
Por tipo de financiamiento					
Crédito	8	5	16	9	5
Recursos no reembolsables	10	14	19	21	19

¹ Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

1.3. Ejecución de proyectos

Durante el primer trimestre de 2025, se concluyó la construcción de tres proyectos para mejorar los servicios de agua potable o alcantarillado, los cuales fueron financiados parcialmente con recursos no reembolsables provenientes del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) o del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).

Falla de la Estación de Bombeo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Sunland Park, NM.

Las reparaciones de la estación de bombeo de Sunland Park se finalizaron en enero de 2025. Dicha estación, que presta servicio a aproximadamente 10,800 habitantes y transporta más del 90% de los flujos a la planta de tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) Sur, falló en julio de 2024 porque una válvula de retención dañada en el cárcamo seco no cerró correctamente, lo que permitió que las aguas residuales retornaran hacia la estación de bombeo, sobrecargando las bombas y provocando una descarga descontrolada de un pozo de visita. La falla se atribuyó a flujos de aguas pluviales que arrastraron arena y desechos que dañaron la estación de bombeo, al acelerar el desgaste de las bombas, equipo e infraestructura. El NADBank otorgó recursos del PAC para apoyar las reparaciones urgentes, que consistieron principalmente en el reemplazo de las cinco bombas y las válvulas de retención correspondientes, la instalación de tubería nueva de acero inoxidable, limpieza del cárcamo y las



reparaciones del concreto que fueron necesarias. La estación de bombeo rehabilitada se encuentra en funcionamiento, transportando de manera confiable aproximadamente 35 litros por segundo de aguas residuales a la planta de tratamiento.

Sistema de alcantarillado sanitario para Vinton, Texas. El último componente del nuevo sistema de alcantarillado para esta comunidad dormitorio de 1,480 residentes ubicada a 25 millas al norte del centro de El Paso, se finalizó en enero de 2025 con recursos no reembolsables del BEIF. Estas obras consistieron en la instalación de 360 conexiones domésticas y el desmantelamiento de 355 sistemas sépticos particulares. La falla de los sistemas sépticos, sumado al nivel poco profundo de las aguas subterráneas, representaba un grave riesgo para la salud, ya que muchos residentes utilizaban pozos particulares para obtener agua potable. La construcción del nuevo sistema de alcantarillado sanitario, que consta de 17,312 metros de atajeas, un emisor a presión de 1,280 metros y una estación de bombeo, se concluyó en octubre de 2023 con fondos otorgados por la Junta de Desarrollo Hídrico de Texas (TWDB, por sus siglas en inglés). El nuevo sistema de alcantarillado recolecta y transporta aproximadamente 12 litros por segundo de aguas residuales a la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales “John T. Hickerson”, que opera El Paso Water (EPW).



Mejoras al Sistema de Distribución de Agua Potable en Anthony, Nuevo México. En marzo de 2025, se finalizaron las obras para reemplazar la tubería de agua deteriorada y de tamaño insuficiente que presta servicio a 1,900 habitantes en las colonias Kaylar y Timbers, dos de las zonas más antiguas del sistema de distribución con la mayor concentración de fugas y rupturas. El proyecto, financiado en parte con recursos no reembolsables del BEIF, consistió en la instalación de 6,870 metros lineales de tubería y la sustitución de 599 conexiones existentes. En algunos casos, la nueva tubería se reubicó de callejones a la vía pública para facilitar su futuro acceso y mantenimiento. La nueva tubería de 15 cm garantiza un servicio confiable de agua potable para los residentes, mejora la capacidad del sistema para mantener y equilibrar la presión y proporciona caudales adecuados para la extinción de incendios.



Al cierre del trimestre, un total de 50 proyectos financiados en parte con créditos y recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o su contrato de financiamiento estaba pendiente de finiquitar. En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 31 de marzo de 2025. Se proporciona información más detallada en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadb.org).

1.4. Desarrollo de proyectos

Al 31 de marzo de 2025, el Banco estaba trabajando con los promotores de 49 posibles proyectos de infraestructura ambiental que buscan financiamiento por un total estimado de \$834.4 millones de dólares. En el Cuadro 6 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

CUADRO 6: PROYECTOS EN DESARROLLO
Al 31 de marzo de 2025

	Proyectos (No.)	Fondos estimados del NADBank (Mil USD)
Cartera de proyectos	49	\$ 834,423
Por sector		
Agua	39	\$ 197,593
Residuos sólidos	1	10,000
Calidad del aire	4	62,500
Energía sostenible	4	234,000
Desarrollo urbano	1	10,000
Edificios/parques industriales sostenibles	-	-
Manufactura /productos verdes	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-
Por país		
México	31	\$ 569,222
Estados Unidos	18	265,201
Por tipo de financiamiento*		
Créditos	16	\$ 724,330
Recursos no reembolsables del BEIF	25	94,886
Crédito y recursos del BEIF ²	1	11,480
Recursos no reembolsables del PAC	7	3,727

¹ Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) administrado por el NADBank y financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) y Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

² Hay un proyecto cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$3.5 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por \$8.0 millones de dólares.

En enero de 2025, el Proyecto de Energía Solar y Almacenamiento de Energía “Santa Teresa” en el condado de Doña Ana, Nuevo México, se publicó para un plazo de consulta pública de 30 días y posteriormente se presentó para la consideración del Consejo Directivo.

Durante el segundo trimestre de 2025, el Banco prevé publicar cuatro propuestas de proyecto para consulta pública:

- Bono Sostenible del Estado de Tamaulipas;

- Crédito Verde para Mercader Financial, S.A., SOFOM, E.R. en la frontera norte de México;
- Parque de Energía de JVR en el condado de San Diego, California; y
- Crédito Verde para Engen Capital en la frontera norte de México

Además, tras una evaluación preliminar del Banco, los cuatro siguientes proyectos parecen cumplir con los criterios de elegibilidad para ser considerados en el marco del Programa de Inversión en Agua (PIA) y, si se considera apropiado después de una mayor evaluación, pueden ser ratificados de conformidad con los lineamientos del programa:

- Financiamiento Sostenible para Infraestructura de Agua Potable y Residual en el Norte de Sonora (crédito);
- Proyecto de Tratamiento y Reúso de Aguas Residuales de Rancho La Puerta en Tecate, Baja California (crédito);
- Suministro Alternativo de Agua Potable para Hueco Tanks (recursos del PAC); y
- Conexiones Domiciliarias al Sistema de Alcantarillado Sanitario para Angels Park en el condado de El Paso, Texas (recursos del PAC).

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños, la estructuración financiera y otros estudios a través de los programas de asistencia técnica del Banco. En la sección 4 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de proyectos.

2. Medición de resultados

2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación de un proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

Durante los primeros tres meses de 2025, el informe de cierre de un proyecto fue finalizado y entregado al Consejo, como se muestra en el siguiente cuadro.

CUADRO 7: INFORMES DE CIERRE DE PROYECTOS FINALIZADOS
De enero a marzo de 2025

	Proyecto	Programa	Fecha de aprobación	Construcción concluida
1	Rehabilitación del colector Poniente en Tijuana, Baja California	BEIF	9-nov-17	Septiembre de 2020

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 181 proyectos de infraestructura. Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso los informes de ocho proyectos financiados con crédito, cuatro proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, nueve proyectos financiados con recursos del BEIF y dos proyectos financiados con crédito y recursos del BEIF.

2.2. Evaluación de impactos

El NADBank, en colaboración con la Sección Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (IBWC, por sus siglas en inglés) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés), está finalizando la evaluación de impacto de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el Banco entre los años 1995 y 2020 en la cuenca del río Bravo, desde Juárez, Chih. hasta Matamoros, Tamaulipas. Se espera que el informe se traduzca y publique a finales del segundo trimestre de 2025.

Con respecto a la evaluación del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC), el NADBank ha finalizado la primera etapa del estudio, que implicó la recopilación de todos los datos relacionados con los impactos directos y secundarios de cada proyecto financiado a través del programa durante el período 2013-2024, así como las características socioeconómicas y demográficas generales de las comunidades beneficiadas. El próximo paso será analizar los datos para determinar la efectividad del programa y su impacto global.

Por otra parte, el NADBank ha tomado la determinación de iniciar una revisión conceptual y de enfoque de las evaluaciones de impacto que realiza para redefinirlas y alinearlas con la visión incorporada en el Plan Estratégico 2024-2028. La definición que resulte de este análisis será la herramienta para la selección de los próximos estudios a realizar en el futuro.

3. Estado de los programas de financiamiento

3.1. Cartera de activos de desarrollo

Durante los primeros tres meses de 2025, el Banco desembolsó un poco más de \$105 millones de dólares en activos de desarrollo y recibió pagos de principal que ascendieron a \$21.3 millones de dólares, incluyendo pagos parciales anticipados por \$5.2 millones de dólares para un crédito verde y proyecto de energía sostenible, ambos ubicados en México.

En enero de 2025, el promotor del Portafolio de Sistemas de Almacenamiento de Energía de Enersmart en el condado de San Diego, California, realizó el pago final de un crédito de \$3.39 millones de dólares que fue totalmente desembolsado al mes de abril de 2023 y, en febrero, la Ciudad de San Benito, Texas, efectuó el pago final de un bono municipal por \$4.2 millones de dólares emitido en 2005 para financiar su proyecto de agua potable y saneamiento.

Como resultado de esta actividad, al cierre del trimestre, el saldo de créditos fue de \$1,217 millones de dólares, lo que representa un aumento neto del 7.4% en comparación con el saldo al final de 2024 (\$1,133 millones de dólares) y un aumento interanual del 12.9% (\$1,078 millones de dólares).¹

En el Cuadro 8 se resume la actividad crediticia en 2024 y 2025, así como su impacto en la cartera. Al cierre del trimestre, el Banco tenía \$172.4 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 16 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por \$171.1 millones de dólares para 15 proyectos.

CUADRO 8: ACTIVIDAD CREDITICIA ANUAL

(Millones USD)

	1er trimestre 2025	Cierre del año 2024
Saldo de la cartera al inicio del año	\$ 1,132.8	\$ 1,049.2
Disposición de créditos	105.0	258.7
Amortización de créditos	(16.0)	(163.2)
Pagos anticipados	(5.2)	(11.8)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	1,216.6	1,132.8
Compromisos crediticios por desembolsarse	172.4	229.4
Créditos aprobados por contratarse	171.1	285.5
Total compromisos crediticios	343.5	514.8
Total créditos y compromisos	\$ 1,560.1	\$ 1,647.6

El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

¹ Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

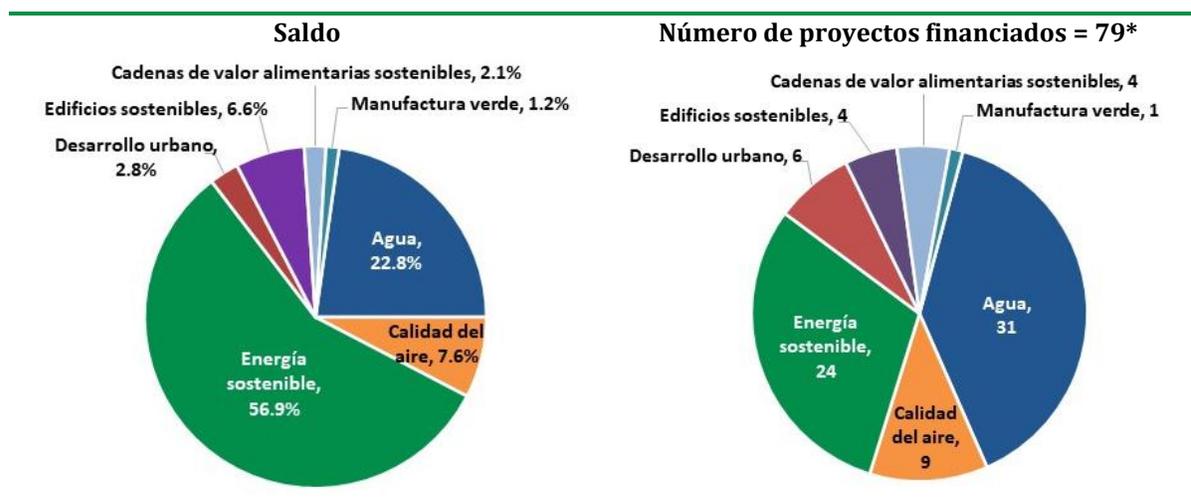
En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera de activos de desarrollo vigentes por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

CUADRO 9: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO¹
Al 31 de marzo de 2025

	No. de créditos		Saldo	
	No.	%	Miles USD	%
Cartera de crédito	72	100	\$ 1,216,552	100
Por sector ambiental				
Agua	24	33.3	\$ 277,205	22.8
Calidad del aire ²	9	12.5	92,941	7.6
Energía sostenible	24	33.3	692,774	56.9
Desarrollo urbano	6	8.3	33,976	2.8
Edificios sostenibles	4	5.6	79,698	6.6
Manufactura verde	1	1.4	15,000	1.2
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	4	5.6	24,958	2.1
Por país				
México	47	65.3	\$ 748,608	61.5
Estados Unidos	25	34.7	467,944	38.5
Con entidades				
Públicas	31	43.1	\$ 347,803	28.6
Privadas	36	50.0	823,735	67.7
Público-privadas	5	6.9	45,014	3.7

1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. Incluye proyectos de pavimentación, movilidad y un cruce fronterizo.

Distribución de la cartera de crédito por sector



* Con los 24 créditos en el sector de agua se han financiado, en parte, 31 proyectos certificados.

Al 31 de marzo de 2025, un crédito con un saldo de \$4.4 millones de dólares se clasificó como improductivo y representó el 0.4% de la cartera total. En el Anexo 2 se detalla la situación de todos los créditos y compromisos crediticios aprobados del NADBank al cierre del período.

3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares.

El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por \$14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México que incorpora materiales y técnicas de edificación sostenibles y a la fecha se ha desembolsado el 72% de los recursos. La construcción empezó en octubre de 2023 y tiene un avance aproximado del 65%. Más información sobre los proyectos financiados a través del ProRec está disponible en el sitio de internet del NADBank (www.nadb.org).

3.3. Programa de Crédito Verde

En junio de 2022, el Consejo Directivo aprobó el Programa de Crédito Verde, junto con un compromiso de financiamiento de hasta \$300 millones de dólares, con el objeto de ayudar a aumentar las opciones de financiamiento a largo plazo para pequeñas empresas y agricultores que buscan implementar tecnologías verdes para mejorar sus eficiencias operativas y reducir su impacto ambiental. A través de este programa, el NADBank otorga créditos verdes a intermediarios financieros pequeños y medianos para que éstos, a su vez, otorguen créditos a proyectos verdes elegibles que cumplan con el marco de categorías para créditos verdes del programa.

Hasta la fecha, el Banco ha aprobado cinco créditos verdes por un total de \$50.0 millones de dólares a ocho intermediarios financieros en México. Cuatro de estos créditos se han contratado total o parcialmente con siete intermediarios por \$32.6 millones de dólares y los recursos se han desembolsado en su totalidad.

En cuanto a la ejecución de proyectos, los recursos de un crédito verde se destinaron a financiar un proyecto de redensificación urbana en el centro de Monterrey, Nuevo León, que se finalizó en 2024. Los promotores de dos créditos verdes están en proceso de asignar los recursos crediticios a proyectos. Un crédito verde se ha clasificado como improductivo y se encuentra en proceso de repago.

De los \$300 millones de dólares comprometidos para este programa, se tiene un saldo de \$250 millones de dólares disponibles para proyectos futuros. Actualmente, el NADBank

trabaja en un posible crédito por \$6.0 millones de dólares con una institución financiera no bancaria cuya línea de negocio se enfoca en la movilidad verde y eficiente.

3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha desembolsado recursos del PAC por \$295,529 dólares para apoyar la ejecución de dos proyectos de alcantarillado sanitario.

En términos del fondeo del programa, se han utilizado cerca de \$3.9 millones de dólares aportados por el Departamento de Estado de EE. UU. para cubrir la disposición parcial o total de los recursos del PAC para 11 proyectos, así como para sufragar gastos de supervisión. En el Cuadro 10 se resume la situación actual del fondeo del programa al 31 de marzo de 2025.

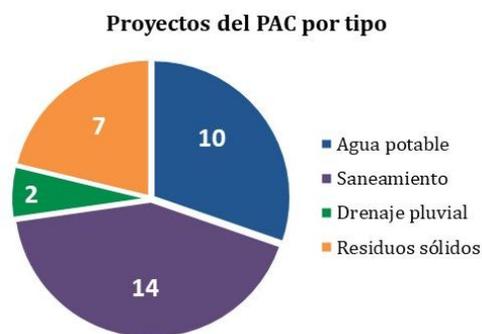
CUADRO 10: FONDEO DEL PAC
(Millón USD)

	2025	Acumulados
Fondos del NADBank asignados	\$ -	\$ 15.57
Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU.	0.30	3.87
Recursos comprometidos para supervisión	-	(1.12)
Otorgamiento de recursos a proyectos ¹	-	(13.61)
Recursos disponibles para proyectos futuros		\$ 4.71

1. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

De los 33 proyectos con recursos del PAC contratados, 27 han sido concluidos y seis se encontraban en varias etapas de ejecución al cierre del año. Además, el contrato de financiamiento para un proyecto se encontraba en elaboración y se espera que se celebre durante el segundo trimestre de 2025.

En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de marzo de 2025. Se proporcionan más detalles en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadb.org).



3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha celebrado contratos de financiamiento por un total de \$2.9 millones de dólares con los promotores de dos proyectos de alcantarillado sanitario en México y ha desembolsado recursos del BEIF por cerca de \$1.3 millones de dólares para la ejecución de ocho proyectos.

Por otro lado, a finales de marzo, el Banco terminó los contratos de financiamiento para tres proyectos cuya construcción concluyó por debajo de lo presupuestado y canceló el compromiso de los fondos no utilizados, como se indica en el siguiente cuadro.

CUADRO 11: CANCELACIÓN DE RECURSOS NO UTILIZADOS DEL BEIF (USD)

	Proyecto	Recursos cancelados	Monto final del BEIF
1	Sistema de Distribución de Agua Potable para Vinton, TX	\$ 1,001,797	\$ 2,498,203
2	Sistema de Distribución de Agua Potable para la Colonia Hillcrest en el condado de El Paso, TX	171,283	1,428,717
3	Rehabilitación de Cárcamos de Bombeo en Mexicali, B.C.	4,103	2,701,667
TOTAL		\$ 1,177,183	

Los recursos cancelados fueron devueltos al fondo del BEIF para apoyar otros proyectos en desarrollo. En el Cuadro 12 se resume el estado del fondeo del programa al 31 de marzo de 2025.

CUADRO 12: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF (Millón USD)

	2025	Acumulado
Aportaciones de la EPA ¹	\$ -	\$ 828.25
Recursos destinados a administración	-	(36.61)
Otorgamiento de recursos a proyectos ²	-	(745.39)
Cancelación de recursos en 2024 ³	(1.18)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		\$ 46.25

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.
2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2025.
3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 143 proyectos financiados con recursos del BEIF hasta la fecha, 131 han sido concluidos y 12 estaban en diversas etapas de construcción al cierre del trimestre. En el Anexo 1 se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de marzo de 2025. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadb.org).

4. Programas de asistencia técnica

4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el primer trimestre de 2025, se otorgaron recursos no reembolsables del PAT por \$905,000 dólares para el desarrollo de cinco estudios u otras iniciativas, como se detalla en el Cuadro 13.

CUADRO 13: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PAT
Del 1º de enero al 31 marzo de 2025
(USD)

Comunidad beneficiada	Actividad	Fondos del PAT
1 Condado de Cameron, TX	Elaboración de un plan de recursos hídricos	\$ 350,000
2 Ciudad Juárez, Chih.	Operación y mantenimiento de estaciones de monitoreo de la calidad del aire	50,000
3 Condado de Hidalgo, TX	Elaboración de un plan de recursos hídricos	350,000
4 Naco, Son.	Fondos adicionales para la actualización del padrón de usuarios y sistema comercial	20,000
5 Roma, TX /Miguel Alemán, Tamps	Ingeniería preliminar y análisis costo-beneficio para la rehabilitación del puente internacional Roma-Miguel Alemán	135,000
TOTAL:		\$ 905,000

Durante el mismo período, se finalizaron tres iniciativas financiadas con recursos del PAT:

- Actualización del padrón de usuarios y sistema comercial en Nacozari de García, Son. Se realizó un censo del sistema de agua para identificar y cartografiar cada toma de agua en la comunidad y verificar su clasificación como doméstica o comercial. Los resultados del censo revelaron un aumento considerable tanto en residencias como en negocios, así como la detección de inconsistencias, duplicaciones y tomas clandestinas. La actualización de los datos de los usuarios y el mapa se incorporó al nuevo sistema de administración comercial, que incluye soporte técnico remoto. También se brindó capacitación al personal del organismo operador de los servicios públicos sobre el uso del nuevo sistema.



- Análisis Legal y de Viabilidad Económica y Financiera de la Rehabilitación del Puente Colgante Internacional entre Roma, TX y Miguel Alemán, Tamps. El estudio facilitó la

transferencia del puente actual como activo a Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos (CAPUFE) para permitir que el puente sea incluido en la concesión global de cruces fronterizos y que CAPUFE gestione recursos presupuestales para su rehabilitación u operación y mantenimiento.

- *Servicios de Asesoría Técnica, Supervisión y Evaluación de Resultados en la Aplicación del Financiamiento Sostenible para Infraestructura Hidráulica y su Equipamiento en Baja California.* El consultor continuó prestando sus servicios al Comité Técnico de Inversiones, lo que incluyó la verificación del cumplimiento de los objetivos y criterios establecidos en el Marco de Financiamiento Sostenible del Estado, el monitoreo de los procesos de licitación y construcción de los proyectos en construcción y el seguimiento a los indicadores de desempeño de los organismos operadores de servicios públicos.

Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso 24 iniciativas financiadas a través del PAT con un compromiso de recursos no reembolsables de \$3.45 millones de dólares.

Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)

En octubre de 2024, el NADBank lanzó su nuevo Programa de Liderazgo en la Gestión Pública, el cual consta de seis unidades enfocadas principalmente en las habilidades gerenciales de los funcionarios encargados de prestar cualquier tipo de servicio público. Las seis unidades se presentan en línea con interpretación simultánea en inglés y español. El programa se ha organizado en 24 sesiones de tres horas cada una, impartidas los jueves en un horario de las 16:00 a las 19:00 horas (hora de San Antonio, TX), con la última sesión programada para el 15 de mayo de 2025. Durante el primer trimestre de 2025 se llevaron a cabo las unidades 3 y 4 con una asistencia promedio de 67 participantes en cada sesión. Para obtener más información sobre el programa o para registrarse, visite el sitio de internet del NADBank (www.nadb.org).

Programa de Liderazgo en la Gestión Pública		Horas
1.	NADBank, entidad innovadora	3
2a.	Planeación en entidades públicas	12
2b.	Planteamiento y jerarquización de problemas ambientales	3
3a.	Dirección y gestión financiera	15
3b.	Modelos tarifarios del NADBank para organismos operadores de agua	3
4.	Estructura organizacional de entidades públicas	12
5.	Dirección y liderazgo	12
6.	Innovación y generación de valor público en acciones de gobierno	12



4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el primer trimestre de 2025, se otorgaron recursos del PDAP por un total de \$533,429 dólares para apoyar el desarrollo de dos proyectos, como se detalla en el siguiente cuadro.

CUADRO 14: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PDAP
Del 1º de enero al 31 marzo de 2025
(USD)

Comunidad beneficiada	Actividad	Fondos del PDAP
1 Del Rio, TX	Finalización del levantamiento e investigaciones geotécnicas para apoyar la elaboración de los proyectos ejecutivos de mejoras al sistema de agua potable	\$ 500,000
2 Tornillo, TX	Estudio de la estructura de tarifas de agua	33,429
TOTAL:		\$ 533,429

Durante el mismo periodo, concluyeron dos estudios financiados con recursos del PDAP:

- *Informe Biológico del Efluente de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en Nogales, Sonora.* Se analizó el impacto que la ampliación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) “Los Alisos” y la reducción de los caudales hacia la PTAR Internacional de Nogales en Arizona tendrían sobre los recursos ribereños y acuáticos regionales. Se espera que el volumen de descarga prevista de la PTAR Internacional de Nogales sea suficiente para mantener los caudales fluviales necesarios para sostener el hábitat ribereño dentro del Parque Histórico Nacional Tumacácori en Arizona, asegurando que el hábitat no sea afectado. Asimismo, se prevé que la reducción de los caudales hacia la planta Internacional de Nogales sea temporal. Por otra parte, se prevé que el aumento de los caudales de la PTAR Los Alisos genere hábitat ribereño a lo largo del río Bambuto en Sonora.
- *Levantamiento Topográfico para Construcción de un Emisor a Presión y Eliminación del Bloqueo del Arroyo Oeste en Naco, Sonora.* El estudio proporcionó datos indispensables para elaborar los proyectos ejecutivos del emisor a presión que transportará el efluente de la planta de tratamiento de aguas residuales a los campos agrícolas, así como para eliminar los escombros que obstruyen el escurrimiento natural del arroyo Oeste. El informe del levantamiento incluyó las especificaciones técnicas para la construcción del emisor, entre ellas, el cálculo del volumen de movimiento de tierras requerido y la determinación de los puntos altos de la tubería para el diseño de las válvulas de admisión y expulsión del aire y las alineaciones para fines de derecho de vía. Asimismo, determinó la cantidad de escombros/basura a extraer del arroyo mediante procedimientos convencionales de construcción basados en los códigos y reglamentos de construcción de la localidad.

Al 31 de marzo de 2025, nueve estudios financiados a través del PDAP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$1.5 millones de dólares para apoyar el desarrollo de nueve proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

CUADRO 15: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA					
(Miles USD)					
	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Total actividades finalizadas	5	5	17	24	22
Por programa¹					
PAT	3	4	9	9	6
UMI	-	-	-	5	4
ProRec	-	-	-	-	1
PDAP	2	1	8	10	11
Por sector					
Agua	4	5	15	20	17
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad de aire	1	-	2	1	3
Energía sostenible	-	-	-	-	1
Cambio climático	-	-	-	2	-
ProRec	-	-	-	-	1
Por tipo de apoyo					
Desarrollo de proyecto	4	3	13	16	16
Desarrollo de sector	-	2	4	2	1
Fortalecimiento institucional	1	-	-	6	4
ProRec	-	-	-	-	1
Fondos aprobados					
PAT	\$ 905	\$ 809	\$ 3,176	\$ 2,173	\$ 1,231
UMI	-	-	50	80	48
ProRec	-	-	-	-	-
PDAP	533	1,063	1,987	1,506	1,258
Fondos desembolsados					
PAT	\$ 305	\$ 348	2,014	1,300	\$ 501
UMI	16	2	19	72	38
ProRec	-	-	-	380	30
PDAP	281	185	1,467	1,197	1,080

¹ El Programa de Asistencia Técnica (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Desde 2022, se ha utilizado aportaciones de recursos no reembolsables del Departamento de Estado de EE.UU. para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI.

4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos

peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante los primeros tres meses de 2025, se concluyó una iniciativa financiada a través de este programa.

Servicios de visita domiciliaria para personas con asma en comunidades indígenas a lo largo de la frontera de Arizona y California.

A través de esta iniciativa, se desarrolló un plan integral para comprender mejor el valor de los servicios de visitas domiciliarias para el asma y los recursos de apoyo disponibles para implementarlos. Las comunidades indígenas a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos enfrentan desigualdades sociales y ambientales, como el acceso inadecuado a la atención médica de buena calidad, la alta prevalencia de viviendas precarias y los elevados niveles de contaminación del aire, que son factores que contribuyen a malos resultados en asma. El plan incluyó proporcionar las herramientas y la capacitación necesarias, así como identificar contactos entre otras comunidades indígenas, para generar la capacidad de realizar y mantener los servicios de visita domiciliaria para el asma, lo que ha demostrado mejorar la salud de pacientes con asma y reducir los costos de atención médica y las disparidades en el acceso a la salud. Como parte del proyecto, se realizaron siete entrevistas con una amplia gama de socios institucionales e indígenas y se presentaron dos seminarios en línea para miembros de la Coalición de Protección Ambiental de los Pueblos Nativos Americanos (NAEPC, por sus siglas en inglés).



De los 27 proyectos financiados a través del programa Frontera 2025 hasta la fecha, 19 han sido finalizados con recursos por un poco más de \$1.34 millones de dólares. Al 31 de marzo de 2025, se tenían ocho iniciativas en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$462,722 dólares.

**CUADRO 16: AVANCE DE LAS INICIATIVAS DE FRONTERA 2025
Al 31 de marzo de 2025**

Meta	Concluidas	En proceso	Total
1. Reducir la contaminación del aire	6	1	7
2. Mejorar la calidad del agua	7	4	11
3. Promover la gestión sostenible de residuos	5	3	8
4. Mejorar la preparación conjunta ante emergencias	1	-	1
Total	19	8	27

5. Actividades de difusión estratégica

En el cumplimiento de su misión, el NADBank busca constantemente oportunidades para establecer alianzas con otras entidades públicas y privadas, con el fin de promover la sostenibilidad ambiental en la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el NADBank reúne a expertos y grupos interesados de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimientos sobre temas ambientales y emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el último trimestre.

Reunión inaugural del estudio del puente internacional en el condado de Presidio, Texas

El pasado 20 de febrero, los miembros de la Autoridad Portuaria Internacional de Presidio (PIPA, por sus siglas en inglés), junto con el juez del condado de Presidio, José Portillo, y el director ejecutivo del Distrito de Desarrollo Municipal de Presidio, John Kennedy, se reunieron con personal del NADBank y los consultores de Stantec y Bomba Consulting para dar inicio al estudio mediante el cual se determinarán posibles estrategias para la operación y mantenimiento del Puente Internacional de Presidio, el único cruce vehicular en Texas que es propiedad del Estado.



El objetivo del estudio, que se financia en parte con recursos de asistencia técnica del NADBank, es proporcionar una visión clara de los costos y los posibles ingresos relacionados con el puente, mientras el Condado explora la posibilidad de ser propietario del puente internacional como medio para generar ingresos que le permitan realizar proyectos de infraestructura en todo el condado en el futuro. El estudio también incluye un inventario de la infraestructura existente y la disponibilidad de mano de obra en la región.

El juez José Portillo dijo, “Hoy tomamos un paso hacia el futuro, donde esperamos que el puente sea propiedad de los contribuyentes del Condado de Presidio y nos ayude a atraer negocios relacionados con los cruces comerciales internacionales. Por último, quiero agradecer al TxDOT [Departamento de Transporte de Texas] por su comprensión, al NADBank por financiar el estudio y a los consultores por proporcionar un mapa que podemos seguir”.

Ceremonia de inauguración celebra la finalización de obras cruciales de infraestructura hídrica en dos comunidades de Nuevo México

El pasado 18 de marzo, El director general del NADBank, John Beckham, y el senador estadounidense Ben Ray Luján se unieron con la Ciudad de Anthony y su organismo operador de servicios de agua, Anthony Water and Sanitation District (AWSD), para celebrar la finalización de dos proyectos de infraestructura hídrica en el condado de Doña Ana, Nuevo México. Estas inversiones, centradas en la rehabilitación de las redes de distribución de agua potable en Anthony y la ampliación de los servicios de alcantarillado sanitario en la zona municipal no

incorporada de Sleepy Farms, fueron financiadas en parte con recursos no reembolsables del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) del NADBank, que opera con fondos de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés).

En Anthony, la sustitución de la tubería deteriorada en el sistema de distribución de agua potable, que en algunos casos fue instalada en la década de 1950, asegura un servicio confiable de agua potable para aproximadamente 1,900 habitantes de las colonias Kaylar y Timbers, además de prevenir pérdidas de agua por fugas y rupturas frecuentes. Se espera que el proyecto, financiado con recursos del BEIF por \$4.8 millones de dólares, contribuya a limitar las pérdidas reales del sistema a menos del 20% del agua producida. El senador Luján, quien ayudó a obtener los fondos para el programa del BEIF, afirmó que “el agua es vida en Nuevo México, y no podemos permitirnos desperdiciar ni una sola gota”.



En el caso del proyecto de Sleepy Farms, se rehabilitó una estación de bombeo para mejorar la confiabilidad del servicio de alcantarillado para más de 2,050 conexiones existentes y se dotó el servicio por primera vez a 31 viviendas. Al eliminar los sistemas sépticos deficientes y prevenir posibles derrames de aguas residuales de hasta 17.5 litros por segundo, el proyecto protege los recursos hídricos subterráneos y la salud pública. La inversión de \$4.97 millones de dólares se financió con recursos del BEIF y una asignación especial del Estado de Nuevo México.

John Beckham encomió al Condado de Doña Ana y al AWSO por su dedicación y labor para hacer realidad estos importantes proyectos hídricos y señaló que “son inversiones que cambian la vida y protegen la salud pública, brindan acceso a servicios confiables de agua potable y alcantarillado y, en general, garantizan una vida de alta calidad para los residentes”.

Consejo Directivo del NADBank
Reunión Pública
VIERNES
13 DE JUNIO, 2025
9:00 a.m. Horario CDMX
Centro de Convenciones Cibeles
Salón Atenea 1
Blvd. Tomás Fernández 8450
Ciudad Juárez, Chihuahua
www.nadb.org

Reunión Consejo Directivo
Tecate, Baja California

30 ANIVERSARIO

INSCRIBETE AHORA!

Otras actividades de difusión relevantes

De enero a marzo de 2025

- ◆ **23 de enero – Reuniones con legisladores estatales en Austin, TX.** Jesse Hereford, titular de la unidad de alianzas y colaboración externa, se reunió con legisladores estatales, incluyendo a los diputados Ryan Guillen y Brooks Landgraf, para presentar cómo el NADBank puede ser una herramienta adicional del Estado de Texas para cofinanciar proyectos a lo largo de la frontera y apoyar a otras iniciativas prioritarias.
- ◆ **4 de febrero – Reuniones con legisladores estatales en Sacramento, CA.** Jesse Hereford, titular de la unidad de alianzas y colaboración externa, sostuvo reuniones con legisladores para explorar oportunidades de colaboración entre el Estado de California y el NADBank en proyectos para mejorar la calidad del agua en los ríos Tijuana y Nuevo. Cabe destacar que un bono climático aprobado en noviembre por el Estado incluye hasta \$50.0 millones de dólares para proyectos de infraestructura orientados a reducir los flujos transfronterizos en ambos sistemas hídricos.
- ◆ **11 de febrero – Reuniones con posibles clientes en San Diego, CA.** Jesse Hereford, titular de la unidad de alianzas y colaboración externa, se reunió con Southwestern Community College para explorar posibles colaboraciones en un proyecto de edificio sostenible. Asimismo, sostuvo reuniones con Border Philanthropy Partnership, San Diego Foundation y el Policy & Innovation Center para dialogar sobre proyectos relacionados con el río Tijuana e identificar oportunidades de financiamiento para proyectos de infraestructura que contribuyan a mitigar flujos transfronterizos.



- ◆ **13 de febrero – Firma de Memorando de Entendimiento en Hermosillo, Sonora.** El director general del NADBank, John Beckham, se reunió con el gobernador de Sonora, Alfonso Durazo y la secretaria de medio ambiente y recursos naturales de México, Alicia Bárcena, para dialogar sobre oportunidades de colaboración en prioridades ambientales del estado. Durante la visita, el gobernador Durazo y John Beckham firmaron un Memorando de Entendimiento enfocado en el desarrollo conjunto de infraestructura ambiental.
- ◆ **14 de febrero – Reunión con el alcalde de Saltillo, Coahuila en San Antonio, TX.** El director general del NADBank, John Beckham, y el director general adjunto, Alejandro Olivo-Villa, recibieron al alcalde de Saltillo, Javier Díaz González, para entablar un productivo diálogo sobre las necesidades de su comunidad y explorar cómo el Banco podría apoyar con recursos financieros. En particular, el alcalde Díaz manifestó interés en colaborar para encontrar soluciones que atiendan las necesidades de infraestructura en el sector hídrico, una prioridad para su gobierno.

- ◆ **25 de febrero – Conferencia InterSolar & Energy Storage North America en San Diego, CA.** Jesse Hereford, titular de la unidad de alianzas y colaboración externa, moderó el panel “Una historia de dos estados: financiamiento, construcción y operación del almacenamiento energético en Texas y California”, destacando que el NADBank ha dado prioridad a las inversiones en almacenamiento con baterías e infraestructura de transmisión para fortalecer la eficiencia de la red eléctrica en las comunidades de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.



- ◆ **26 de febrero – Asistencia técnica para el Estado de Tamaulipas.** El NADBank otorgó recursos no reembolsables de asistencia técnica por \$250,000 dólares a Tamaulipas para el desarrollo de un marco estatal de financiamiento e inversión sostenible, así como para servicios de asesoría legal para el análisis y estructuración de financiamiento verde o sostenible, con el fin de respaldar infraestructura hídrica crítica en el norte del estado. El gobernador Américo Villarreal presidió la firma del acuerdo de asistencia técnica entre el director general del NADBank, John Beckham y el secretario de finanzas del Estado, Dr. Jesús Lavín Verástegui.
- ◆ **3 de marzo – Día del Agua de Texas en el Capitolio Estatal en Austin, TX.** El director general del NADBank, John Beckham, junto con personal del Banco, participaron en el Día del Agua de Texas para promover la colaboración entre el Banco y el Estado en proyectos prioritarios de infraestructura hídrica en la frontera. Durante la visita, el Sr. Beckham se reunió con la diputada estatal de Texas y miembro del Consejo Directivo del NADBank, Mary E. González, así como con las diputadas Erin Gámez, Janie López, el diputado Mando Martínez, la directora legislativa del gobernador y la presidenta del Consejo de Desarrollo de Agua de Texas, L’Oreal Stepney, quien subrayó la importancia de colaborar para avanzar soluciones hídricas sostenibles.
- ◆ **13 de marzo – Foro internacional de Asuntos Económicos de la Cámara de Comercio Regional de San Diego, CA.** El director general del Banco, John Beckham, participó como orador principal, compartiendo su perspectiva sobre la colaboración para impulsar soluciones de infraestructura que mitiguen la contaminación transfronteriza y destacó los esfuerzos conjuntos para prevenir flujos transfronterizos en el río Tijuana. Durante el evento, se llevó a cabo una ceremonia virtual de inauguración para conmemorar la próxima conclusión de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales San Antonio de los buenos en Tijuana, Baja California.
- ◆ **13 de marzo – Expansión de flota vehicular eléctrica en Otay Mesa, CA.** El director general adjunto, Alejandro Olivo Villa, asistió a la ceremonia de entrega de camiones eléctricos para Bali Express Services, una empresa de logística ubicada en Otay Mesa, California. El Banco otorgó financiamiento en forma de crédito en combinación con incentivos de la Junta de Recursos Atmosféricos de California (CARB, por sus siglas en inglés), para apoyar la integración de nuevos camiones eléctricos a la flota de la empresa, impulsando soluciones de transporte sostenibles en la región.
- ◆ **15 de mayo – Poder Suave en Austin, TX.** Carlos Carranza, director de financiamiento de infraestructura ambiental del NADBank, participó como panelista en “The I-35 Artery: Intertwining People Across Borders” [Carretera I-35: uniendo a personas a través de las fronteras], un panel enfocado en el financiamiento de infraestructura. Participaron también representantes de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de México, la firma global de abogados Hogan Lovells y Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM).
- ◆ **19 de marzo – Reunión con autoridades locales en El Paso, TX.** El director general del NADBank, John Beckham, participó en una reunión organizada por la congresista de EE.UU. Verónica Escobar para presentar al Banco ante el alcalde de El Paso, Renard Johnson, y a dos integrantes del Cabildo. Durante el encuentro, el alcalde expresó interés en el trabajo del Banco en materia de cruces internacionales, en particular sobre la estructura financiera del Puente Internacional Anzaldúas y el posible apoyo del Banco a los esfuerzos de expansión de la ciudad.



♦ **19 de marzo - Reuniones con legisladores estatales en Austin, TX.** El director ejecutivo de asuntos ambientales, Salvador López Córdova, se presentó ante el Comité de Recursos Naturales de la Cámara de representantes del estado, donde abogó por mayor colaboración entre el Banco y el Estado de Texas para cofinanciar e impulsar proyectos hídricos críticos a lo largo de la frontera. La diputada estatal y miembro del Consejo directivo del NADBank, Mary E. González, forma parte del comité, junto con otros legisladores que representan distritos clave a lo largo de la frontera entre México y Texas.

♦ **24 de marzo - Reuniones con legisladores estatales en Austin, TX.** El director general del Banco, John Beckham, se presentó ante el Subcomité de Relaciones Internacionales de la Cámara de Representantes del Estado de Texas, donde promovió una mayor colaboración entre el Banco y el Estado para cofinanciar e impulsar proyectos de infraestructura clave en la frontera entre México y Estados Unidos.



NADBank Webinar

Acompáñanos en vivo

Estructuras innovadoras para el financiamiento de infraestructura hídrica sostenible

John Beckham
Director General del NADBank

Marco Moreno Mexia
Secretario de Hacienda del Estado de Baja California

27 DE MARZO DE 2025
9:00 AM (CDMX)

www.nadb.org

♦ **26 de marzo - Seminario virtual con el Secretario de Hacienda de Baja California.** John Beckham, director general del NADBank, encabezó una conversación virtual con Marco Moreno, secretario de Hacienda del Estado de Baja California, para hablar sobre cómo su Marco de Financiamiento Sostenible ha permitido movilizar inversiones en infraestructura de agua potable y saneamiento en todo el estado. El Sr. Moreno también destacó cómo este enfoque ha contribuido a mejorar la eficiencia operativa de los organismos operadores locales.

¡APARTA LA FECHA!

NADBank Summit '25

Inversión en infraestructura: Detonante de la prosperidad en la región fronteriza México - EE.UU.

28-29 DE AGOSTO, 2025
Kimpton Santo, San Antonio, TX

6. Informe financiero

CUADRO 17: RESUMEN FINANCIERO DE LOS RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO DEL NADBANK

(Millones USD)

	Primeros tres meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Datos de los balances generales					
Total activo	\$ 2,465.6	\$ 2,233.3	\$ 2,401.6	\$ 2,287.9	\$ 1,994.1
<i>del cual</i>					
Efectivo e inversiones	1,210.7	1,037.7	1,240.8	1,078.1	1,118.9
Créditos brutos	1,216.6	1,077.9	1,132.8	1,049.2	920.3
Otros activos	140.2	137.8	147.8	177.2	100.9
Total pasivo	1,551.6	1,407.4	1,533.8	1,469.6	1,245.3
<i>del cual</i>					
Pasivo circulante	59.2	85.7	80.8	73.2	53.2
Aportación de capital estadounidense diferido	165.0	165.0	165.0	165.0	165.0
Deuda (de corto y largo plazo)	1,306.5	1,148.9	1,306.4	1,123.7	1,063.5
Capital contable	914.0	825.8	867.8	818.3	748.8
<i>del cual</i>					
Capital pagado	552.0	506.0	506.0	506.0	496.0
Utilidades retenidas	335.9	314.9	331.7	310.0	286.6
Capital exigible	3,298.0	3,037.3	3,037.3	3,037.3	2,980.7
Datos de los estados de resultados					
Ingresos por intereses de créditos	20.8	20.4	82.7	72.0	42.2
Ingresos por intereses de inversiones	12.8	10.8	45.5	30.4	11.2
Gasto por intereses	18.3	17.5	70.4	59.1	26.1
Margen financiero	15.3	13.7	57.8	43.3	27.3
Estimaciones para riesgos crediticios	(2.9)	0.2	10.5	(1.7)	0.0
Margen financiero menos estimaciones	18.2	13.5	47.3	45.0	27.3
Gastos operativos	5.8	5.3	20.4	20.4	19.0
Resultado operativo neto	12.4	8.2	26.9	24.6	8.3
Otros ingresos (gastos)	(8.1)	0.9	10.1	4.0	0.2
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	-	-	15.3	5.1	7.5
Resultado neto	4.3	9.1	21.7	23.5	1.0
Índices					
Créditos / Capital contable (%)	133.1	130.5	130.5	128.2	122.9
Activo / Capital contable (%)	269.8	270.4	276.7	279.6	266.3
Deuda (de corto y largo plazo) / Capital exigible (%)	39.6	41.3	43.0	37.0	35.7
Activo líquido / Deuda de corto plazo (%)	940.7	19,579.2	964.1	20,341.5	21,111.3
Resultado neto (UDM) / Capital contable (%)	1.9	3.6	2.6	3.0	0.1
Resultado operativo neto (UDM) / Capital contable (%)	3.5	4.1	3.2	3.1	1.1
Créditos improductivos / Cartera de crédito (%)	0.4	-	0.8	-	-
Gastos operativos (UDM) por cada \$1 M en créditos (\$)	17,179	19,018	18,008	19,443	20,645
Calificaciones crediticias					
Moody's Investor Service	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1
Fitch Ratings	AA	AA	AA	AA	AA+

UDM = Últimos doce meses

A partir de 2023, todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se registran a través del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) y todas las demás operaciones del Banco se registran a través de los Recursos de Capital Ordinario. En el Cuadro 18 se resume el estado de la situación financiera del FINCA al 31 de marzo de 2025, junto con una comparación del cierre del año anterior.

CUADRO 18: RESUMEN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DEL FINCA (USD)

	31-de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 31,145,551	\$ 20,143,378
Cuentas por cobrar	151,109	11,467,595
Total activo	\$ 31,296,660	\$ 31,610,973
Cuentas por pagar	\$ 177,754	\$ 165,841
Recursos no reembolsables no ejercidos	1,758,919	2,378,419
Patrimonio contable	29,359,987	29,066,713
Total pasivo y patrimonio contable	\$ 31,296,660	\$ 31,610,973

El siguiente cuadro resume todos los desembolsados realizados por el Banco en lo que va del año, junto con una comparación de los tres últimos años.

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
31 DE MARZO DE 2025**

CUADRO 19: RESUMEN DE DISPOSICIÓN DE FONDOS (Mil USD)					
	Tres meses terminados el 31 de marzo de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Total desembolsos	\$ 107,278	\$ 46,549	\$ 283,057	\$ 236,355	\$ 104,307
Por programa					
Créditos	\$ 105,035	\$ 41,046	\$ 258,673	\$ 218,829	\$ 90,030
Recursos no reembolsables para financiar infraestructura					
Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	295	-	140	1,191	802
Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)	1,272	4,823	20,232	12,473	11,334
Recursos no reembolsables para asistencia técnica					
Programa de Asistencia Técnica (PAT)	305	348	2,014	1,300	501
Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)	16	2	19	72	38
Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)	-	-	-	380	30
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)	281	185	1,467	1,197	1,080
Frontera 2025: Programa Ambiental de de México y EE.UU.	74	103	331	726	467
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire	-	42	181	144	17
Otros	-	-	-	43	8
Total	\$ 107,278	\$ 46,549	\$ 283,057	\$ 236,355	\$ 104,307
Por fuente					
NADBank	\$ 105,035	\$ 41,046	\$ 258,673	\$ 219,209	\$ 90,060
Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) ¹	1,627	5,111	22,030	14,438	12,880
Departamento de Estado de EE.UU. (DOS) ²	616	350	2,173	2,564	1,342
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire ³	-	42	181	144	17
Otra	-	-	-	-	8
Total	\$ 107,278	\$ 46,549	\$ 283,057	\$ 236,355	\$ 104,307

¹ La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025. En 2023, la EPA realizó una aportación especial de recursos no reembolsables que se registra en otros programas.

² Desde 2021, el Banco ha recibido aportaciones no reembolsables del DOS por \$9.8 millones de dólares que se aplican a los desembolsos del PAC y PAT.

³ Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.

7. Perfil del NADBank



El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía y promover comunidades resilientes, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte ó 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos.

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de internet en www.nadb.org.

ANEXO

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

31 DE MARZO DE 2025



ANEXO

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
31 DE MARZO DE 2025

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO 31 de marzo de 2025

Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción ²			
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado	
ESTADOS UNIDOS										
CALIFORNIA										
1	1 Bali Express (Condado de San Diego)	MO		03-dic-24	Reservado	38.00	7.75	1.50	1	
2	2 Calipatria	SAN	3,200	22-ene-24	0.37	0.25	0.25	0.12	1	
3	3 Almacenamiento de energía EnerSmart	AE	250,000	03-nov-21	Reservado	3.39	3.39	3.39		1
4	4 Complejo médico de Innercare	EDS	21,233	06-oct-23	Reservado	36.40	35.96	24.46	1	
5	5 Almacenamiento de energía Pome	AE	353,700	14-nov-24	Reservado	60.00	60.00	60.00	1	
6	6 Almacenamiento de energía Wildcat	AE	283	02-mar-20	Reservado	4.21	4.21	2.48		1
	TOTAL CALIFORNIA		628,416			142.25	111.56	91.95	0	4
										2
NUEVO MÉXICO										
7	1 Anthony	AP	1,795	11-abr-23	5.00	4.80	4.80	4.09		1
8	2 Condado de Doña Ana (Sleepy Farms)	SAN	7,900	13-may-21	4.47	2.15	2.15	1.80		1
9	3 Sunland Park/Santa Teresa	SAN	10,800	28-ago-24	0.38	0.25	0.25			1
	TOTAL NUEVO MÉXICO		20,495		9.85	7.20	7.20	5.89	0	0
										3
TEXAS										
10	1 Almacenamiento de energía Arroyo	AE	116,142	08-may-24	Reservado	85.00	73.26	54.13		1
11	2 Almacenamiento de energía Fort Duncan	AE	211,551	23-sep-24	Reservado	60.00	56.05	41.75		1
12	3 Puerto de entrada Anzalduas (Mission)	CA	999,260	08-jun-22	81.86	63.00	63.00	63.00		1
13	4 Condado de El Paso (Hillcrest)	AP	330	13-may-21	3.28	1.43	1.43	1.43		1
14	5 Condado de El Paso (LVWD)	AP/SAN	9,000	29-jun-21	23.05	23.05	23.05	23.05		1
15	6 Condado de Hidalgo (MHWSC)	AP	8,082	05-feb-24	0.56	0.50	0.50	0.02		1
16	7 Condado de Jim Hogg	AP	4,558	12-nov-20	4.26	4.05	4.05	4.05		1
17	8 Laguna Madre WD (Long Island Village)	AP/SAN	2,939	11-abr-23	20.80	20.80	20.80	20.80		1
18	9 Palmview (Agua SUD)	SAN	8,183	21-may-20	48.20	6.00	6.00	5.21		1
19	10 Parque solar Sunray	ES	38,870	05-may-23	Reservado	65.00	55.00	45.93		1
20	11 Vinton	SAN	2,043	14-nov-19	19.73	3.00	3.00	2.00		1
21	12 Vinton	AP	1,480	24-feb-20	7.28	2.50	2.50	2.50		1
	TOTAL TEXAS		1,400,958		848.25	334.32	308.62	263.86	0	8
										4
21	TOTAL EE.UU.		2,049,869		1,153.17	483.77	427.38	361.70	0	12
										9
MÉXICO										
BAJA CALIFORNIA										
1	1 Estado de Baja California	AP/SAN	3,263,496	01-dic-22	150.07	150.07	150.07	130.98		1
2	2 Mexicali (Fase 1)	SAN	557,000	21-may-20	7.76	4.37	4.37	4.24		1
3	3 Mexicali (cárcamos)	SAN	146,000	21-ago-20	4.76	2.70	2.70	2.70		1
4	4 Mexicali (Fase 2)	SAN	37,000	30-nov-22	4.96	2.42	2.42	2.27		1
5	5 Mexicali (emisores)	SAN	753,000	19-sep-23	6.80	3.40	3.40	2.52		1
6	6 Tijuana y Rosarito	AP/SAN	640,759	21-jul-09	26.08	16.11	16.11	12.87		1
7	7 PTAR Tec.-La Gloria	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13			1
8	8 Tijuana (Oriente)	SAN	154,000	21-ago-20	1.99	1.00	1.00	0.88		1

**ANEXO
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
31 DE MARZO DE 2025

	Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción ²			
					Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado	
9	9 Tijuana (desvío del río)	SAN	688,000	14-dic-23	30.88	13.44	13.44	0.08		1	
10	10 Tijuana (corredor Agua Caliente)	MO	37,700	20-feb-24	13.37	11.84	8.90	5.71		1	
	TOTAL B.C.		3,263,496		246.65	205.34	202.40	162.24	0	9	1
CHIHUAHUA											
11	1 Ciudad Juárez	SAN	246,860	06-jun-22	26.90	26.90	11.50	8.46		1	
12	2 Ojinaga (2)	SAN	6,240	12-nov-20	4.00	2.09	2.09	1.33		1	
	TOTAL CHIH.		253,100		30.90	28.99	13.59	9.79	0	2	0
NUEVO LEÓN											
13	1 Crédito verde a DinerCap-Kelq (Monterrey)	DU	33,500	14-ago-24	Reservado	3.98	3.98	3.98		1	
	TOTAL N.L.		33,500		0.00	3.98	3.98	3.98	0	1	0
SONORA											
14	1 Imuris	SAN	8,750	07-nov-23	0.95	0.50	0.50	0.30		1	
15	2 Citricultura La Pitaya (Hermosillo)	CVAS		26-sep-24	Reservado	11.50	11.50	9.00		1	
16	3 Naco	AP	6,150	29-abr-24	1.50	0.50	0.50			1	
17	4 Nogales (colonias al suroeste)	AP/SAN	16,701	17-nov-16	10.48	5.26	5.26	5.20		1	
18	5 Complejo médico OSME (San Luis RC)	EDS	33,800	22-nov-21	Reservado	14.21	14.21	10.24		1	
19	6 Planta de alimentos SANA (San Luis RC)	CVAS	199,021	03-ene-23	Reservado	16.00	8.00	8.00		1	
	TOTAL SON.		264,422		86.52	47.97	39.97	32.73	0	6	0
TAMAULIPAS											
20	1 Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.51	4.51	3.79		1	
21	2 José Silva Sánchez (Soto la Marina)	AP	135	19-jun-18	0.26	0.25	0.25	0.20		1	
22	3 Miguel Alemán	SAN	1,463	05-sep-24	5.80	2.70	2.70			1	
23	4 Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.53	2.26	2.26	1.85		1	
24	5 Nuevo Laredo	SAN	416,055	23-ene-24	81.20	8.00	8.00			1	
25	6 Nuevo Progreso	SAN	10,272	14-abr-24	1.15	0.50	0.50			1	
	TOTAL TAMP.		445,488		101.49	18.22	18.22	5.83	0	6	0
FRONTERA MEXICANA											
26	1 Bono sostenible 4 IF	CVAS		04-sep-24	Reservado	3.52	3.52	3.52		1	
27	2 BIM viviendas sostenibles	EDS		08-dic-23	Reservado	20.00	20.00			1	
28	3 Active Leasing (crédito verde)	MV		02-nov-23	Reservado	15.00	15.00	15.00		1	
29	4 Mercader programa piloto ³	MO		24-jun-14	13.55	8.94	8.94	10.91		1	
30	5 Mercader programa de autobuses ³	MO		13-sep-16	76.02	44.27	44.27	58.78		1	
31	6 SOFOPLUS (crédito verde)	CVAS		12-jun-24	Reservado	10.00	5.00	5.00		1	
32	7 Value programa de autobuses	MO	76,700	26-jun-20	28.62	24.33	6.95	6.95		1	
33	8 Vinte viviendas sostenibles	EDS	2,400	20-dic-24	Reservado	40.00	40.00	40.00		1	
	TOTAL Frontera MX		79,100		224.30	166.06	143.68	140.16	1	7	0
33	TOTAL MÉX.		4,260,006		693.84	470.55	421.84	354.73	1	31	1
54	TOTAL BDAN		6,309,875		1,847.02	954.32	849.22	716.42	1	43	10

1 La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

2 Previo a construcción se refiere a proyectos que están en diseño, licitación o preparación para licitarse. Los proyectos cuya construcción está concluida aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

3 Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVAS = Cadenas de valor alimentarias sostenibles; DU = Desarrollo urbano; EDS = Edificios sostenibles; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; IF = Intermediario financiero; MO = Movilidad; MV = Manufactura verde; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento