

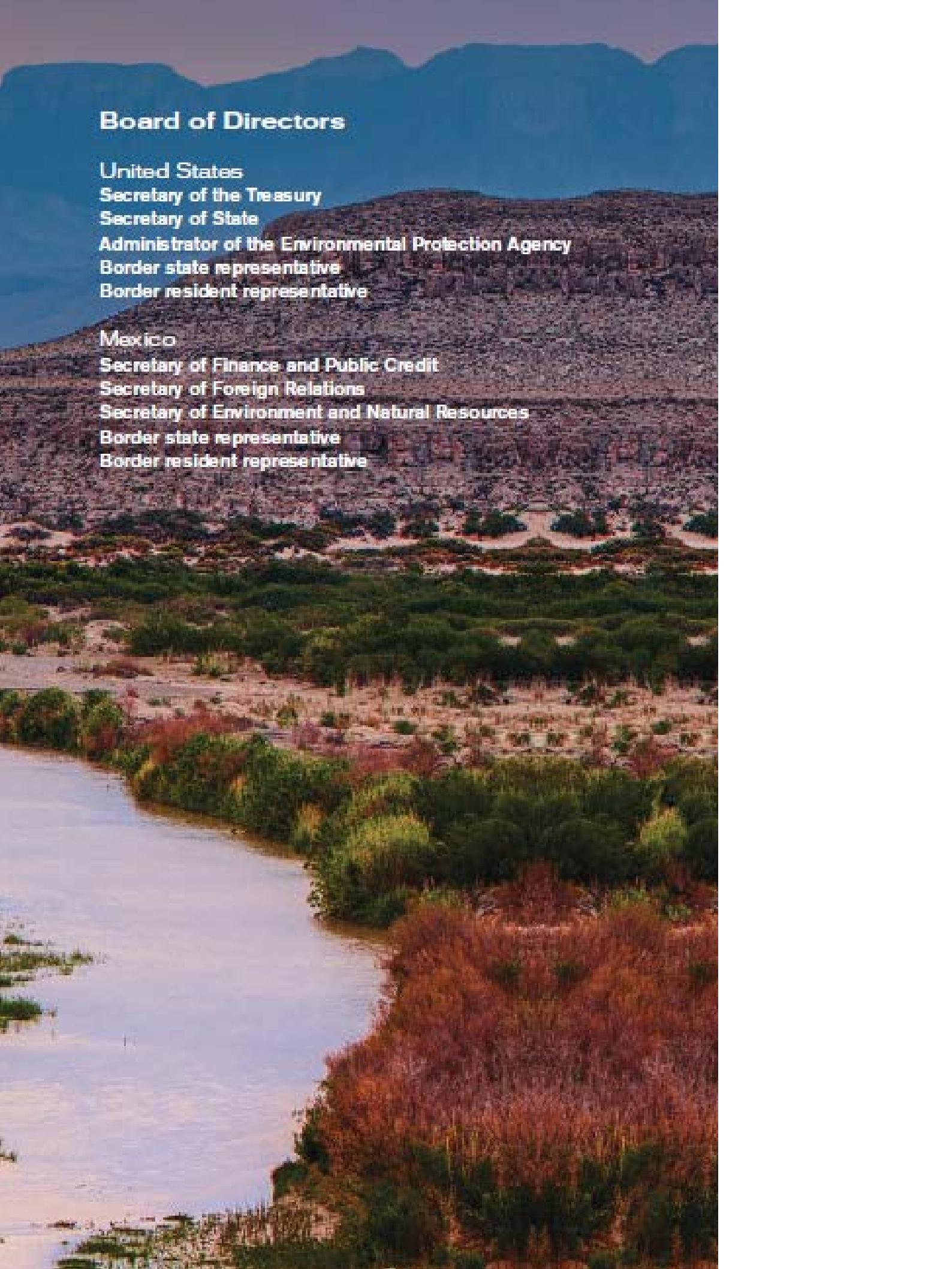
Moving toward a future for all of us

30 YEARS OF NADBANK

Hacia un futuro que es de todos

30 AÑOS DEL NADBANK





Board of Directors

United States

Secretary of the Treasury

Secretary of State

Administrator of the Environmental Protection Agency

Border state representative

Border resident representative

Mexico

Secretary of Finance and Public Credit

Secretary of Foreign Relations

Secretary of Environment and Natural Resources

Border state representative

Border resident representative



Moving toward a future for all of us
Hacia un futuro que es de todos

30 YEARS OF NADBANK | 30 AÑOS DEL NADBANK









**Moving
toward a
future for
all of us**

30 YEARS OF NADBANK

**Hacia
un futuro
que es
de todos**

30 AÑOS DEL NADBANK



First edition / Primera edición, 2025

Moving toward a future for all of us, 30 years of NADBank
Hacia un futuro que es de todos, 30 años del NADBank

Coordination / Coordinación: Institutional Relations & Communication / Relaciones Institucionales
y Comunicación / NADBank

Curator and Editor / Curaduría y edición: Gerardo Villadelángel / La Jaula Abierta

Design / Diseño: Ana Laura Alba y Mariana Ugalde (*et al.*) / La Jaula Abierta

Photography / Fotografía: Adobe Stock y NADBank

© 2025, North American Development Bank (NADBank)

D. R. 2025, Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank)

NADBank

United States:

203 South St. Mary's, Suite 300, San Antonio, Texas 78205, United States.

Tel.: (210) 231-8000 / Fax: (210) 231-6232

México:

Blvd. Tomás Fernández # 8069, Fraccionamiento Los Parques, Cd. Juárez, Chihuahua 32440, México.

Tel.: (656) 688-4600 / Fax: (656) 625-6180

www.nadb.org

No part of this work may be reproduced in any form or by any means without the written permission of the copyright holder. / Se prohíbe la reproducción total o parcial de esta obra, sea cual fuere el medio, sin la anuencia por escrito del titular de los derechos.

Printed in Mexico / Impreso en México





Index

- i. Moving toward a future for all of us 13
- ii. NADBank, the best start for the next step 21
- iii. A brief profile of NADBank 27
- iv. Milestones of NADBank..... 41
 - Water, a source of well-being between the U.S. and Mexico 42
 - Embracing a larger territory to the south 46
 - Sustainable energy for a green border 48
 - Earnings invested to support the most vulnerable sectors 52
 - Sustainable financing in benefit of the environment 54
 - Our capital increase—recognition that inspires58
 - Mandate unlocked to new development opportunities60
- v. A mission with impact 67
- vi. Flagship projects73
- vii. Epilogue: envisioning a new border 93





Índice

i.	Hacia un futuro que es de todos	15
ii.	El NADBank, en el mejor comienzo para el siguiente paso	21
iii.	Un breve perfil del NADBank	27
iv.	Hitos del NADBank	41
	El agua, fuente de bienestar entre México y Estados Unidos	42
	La franja ampliada al sur, territorio que extiende un abrazo	46
	Energía sostenible para una frontera verde	48
	Utilidades invertidas en favor de los sectores más vulnerables	52
	Financiamiento sostenible en beneficio del medio ambiente	54
	Nuestro aumento de capital, un reconocimiento que ha sido estímulo	58
	Mandato abierto ante nuevas posibilidades de desarrollo	60
v.	Una misión que suma impactos	67
vi.	Proyectos emblemáticos	73
vii.	Epílogo: vislumbres de una nueva frontera	93





Moving toward a future for all of us

30TH ANNIVERSARY OF THE NORTH AMERICAN DEVELOPMENT BANK

In January 2023, during the North American Leaders Summit held in Mexico City, the presidents of the United States and Mexico, together with the Prime Minister of Canada, reaffirmed their commitment to strengthening the trilateral relationship—a vital step for consolidating a more competitive, innovative and sustainable regional map.

The last three decades bear witness to an unprecedented boom in trade and economic growth since the entry into force of the North American Free Trade Agreement (NAFTA) and its evolution in 2020 to the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA). Bilateral trade between the U.S. and Mexico surged from US\$173 billion in 1994 to US\$799 billion in 2023, generating thousands of jobs and raising the quality of life for large segments of their citizenry, where our border—home to more than 26 million people who share a living environment, as well as customs and mores that are a reflection of its unique culture—was no exception.

The North American Development Bank (NADBank), a one-of-a-kind binational institution, recognizes the importance of establishing and strengthening such partnerships, especially now as we navigate recent historic events. The nearshoring of supply chains in the post-pandemic era offers a tremendous opportunity to rethink the role of the border as an engine of growth. However, this process must go hand in hand with strategic investments aimed at achieving a sustainable environment, energy supply and water resources. NADBank has taken on this task by promoting key initiatives based on a solid financing pipeline and the certainty that a greener region is a more competitive region, where resilient infrastructure and decent jobs can flourish. We are well aware that the border region is the nexus of value chains that extend through and benefit communities from the state of Querétaro in Mexico to Michigan in the United States.

The development of efficient and affordable infrastructure that enables universal access to basic water and wastewater services, mobility systems for people and cargo that improve air quality, clean and renewable energy, and more efficient manufacturing processes are key elements for ensuring sustainable economic growth and improving life on the border. At the same time, the challenges posed by environmental pollution must be fully addressed, both in terms of decarbonization and emissions reduction and the need to increase our resilience to its effects, mainly with regard to water supply and extreme weather events.

Over the past 30 years, the region has made great strides, but major challenges remain. The new programs and initiatives that NADBank is undertaking promise to provide a more profitable and equitable scenario for communities along the border, stretching from Brownsville, Texas, and Matamoros, Tamaulipas to San Diego, California and Tijuana, Baja California.

As a milestone in U.S. and Mexico history, today we are redefining the role of the border as a crucial linchpin in economic and social integration. Thanks to the commitment and dedication of our Board of Directors, our extraordinary team members and partners, at the North American Development Bank, we are celebrating not only the progress made throughout the length and breadth of the region, but also the ability to boost its transformative potential, where collaboration, innovation and sustainability are setting the foundation for a more prosperous and united North America.

We look forward to building on these first thirty years of success as we continue moving towards a future that belongs to all of us.

John Beckham

Managing Director

Salvador López Córdova

Chief Environmental Officer

Hacia un futuro que es de todos

A 30 AÑOS DEL BANCO DE DESARROLLO
DE AMERICA DEL NORTE

En enero de 2023, durante la Cumbre de Líderes de América del Norte llevada a cabo en la capital mexicana, los presidentes de México y Estados Unidos, junto al primer ministro de Canadá, reafirmaron el compromiso de fortalecer la relación trilateral, un paso vital para consolidar un mapa regional más competitivo, innovador y sostenible.

Las últimas tres décadas han demostrado la expansión de un dinamismo económico y comercial sin precedentes desde la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC) y su evolución en 2020 como Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Hablamos de un contexto de intercambio económico bilateral que pasó de 173 mil millones de dólares en 1994 a 779 mil millones en 2022, lo que generó miles de puestos de trabajo y elevó la calidad de vida de sectores importantes de ciudadanos mexicanos y estadounidenses, donde no fue excepción el caso específico de nuestra frontera, hogar de más de 26 millones de personas que comparten tanto un entorno de vida como hábitos y costumbres que son reflejo de una cultura extraordinaria.

El Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), institución binacional única en su tipo, da cuenta de la trascendencia de establecer y fortalecer tal género de alianzas, en tanto sabemos que hoy transitamos por un momento histórico. La reorganización de las cadenas de suministro en la era postpandemia ha brindado una magnífica oportunidad para reconsiderar el papel de la frontera como motor de crecimiento. Sin embargo, el proceso debe acompañarse de inversiones estratégicas abocadas a la sostenibilidad ambiental, hídrica y energética. Se trata de una tarea que el NADBank ha tomado en sus manos impulsando iniciativas objetivas a partir de una sólida cartera de financiamiento, bajo la certeza de que un territorio más verde es un territorio más competitivo, donde las infraestructuras resilientes y los empleos dignos pueden florecer de manera óptima. Todo esto, conscientes de que la región fronteriza es también el nexo de las cadenas de valor que atraviesan y benefician a comunidades situadas en estados que van desde Querétaro hasta Michigan.

El desarrollo de una infraestructura eficiente y asequible que permita el acceso universal a los servicios básicos de agua y saneamiento, a esquemas de movilidad de personas y mercancías que mejoren la calidad del aire, las energías renovables y limpias, y procesos de manufactura más sostenibles, son elementos clave para garantizar un crecimiento económico sustentable y mejorar la calidad de vida en la frontera. Asimismo, es importante afrontar cabalmente el reto que supone la contaminación del medio ambiente, tanto en términos de descarbonización y reducción de emisiones, como en la necesidad de aumentar nuestra resiliencia a sus efectos, principalmente en lo que respecta al suministro de agua y a fenómenos meteorológicos extremos.

Durante casi un tercio de siglo la región ha avanzado obteniendo grandes logros, aunque siguen existiendo grandes retos. Los nuevos programas e iniciativas diseñados por el NADBank prometen vislumbrar un escenario más próspero y justo para las comunidades que se extienden a lo largo de la franja: desde Tijuana a Matamoros; y de Brownsville a San Diego.

Hito en la historia de México y Estados Unidos hoy resignificamos el papel de la frontera como un eje crucial en la integración económica y social. Gracias al gran compromiso y entusiasmo de nuestro Consejo Directivo y de nuestro extraordinario equipo de trabajo y socios, en el Banco de Desarrollo de América del Norte celebramos no solo los avances logrados en toda su geografía sino además, el hecho de incentivar su potencial transformador, donde la colaboración, la innovación y la sostenibilidad crean bases para una América del Norte más próspera y afín.

Que estos primeros treinta años de aciertos nos inspiren para seguir avanzando hacia ese futuro que es de todos.

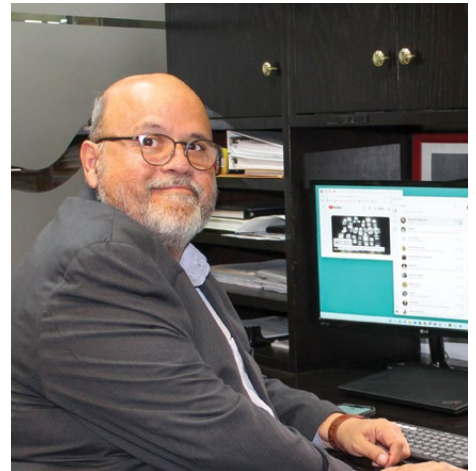
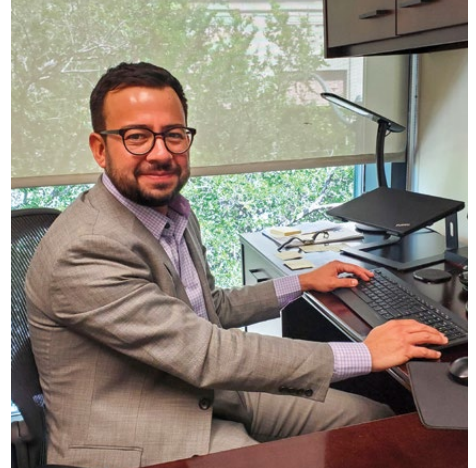
John Beckham

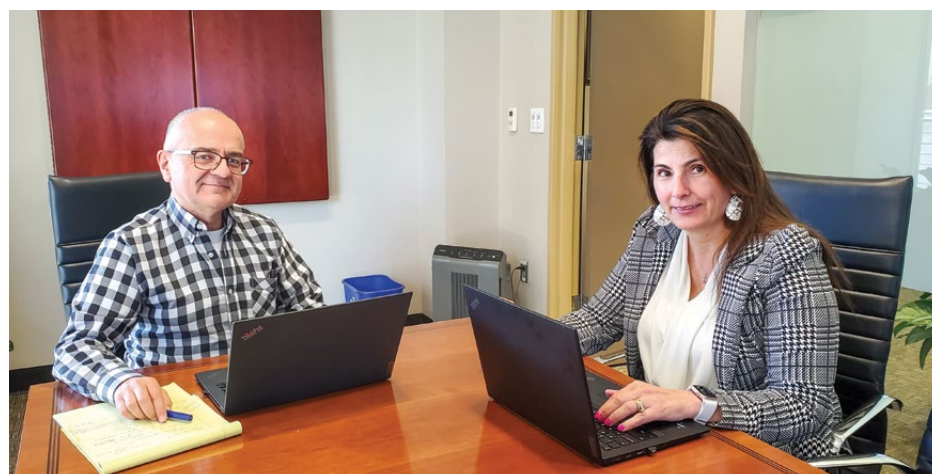
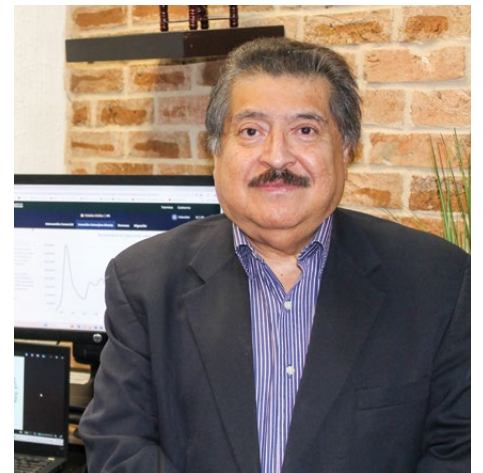
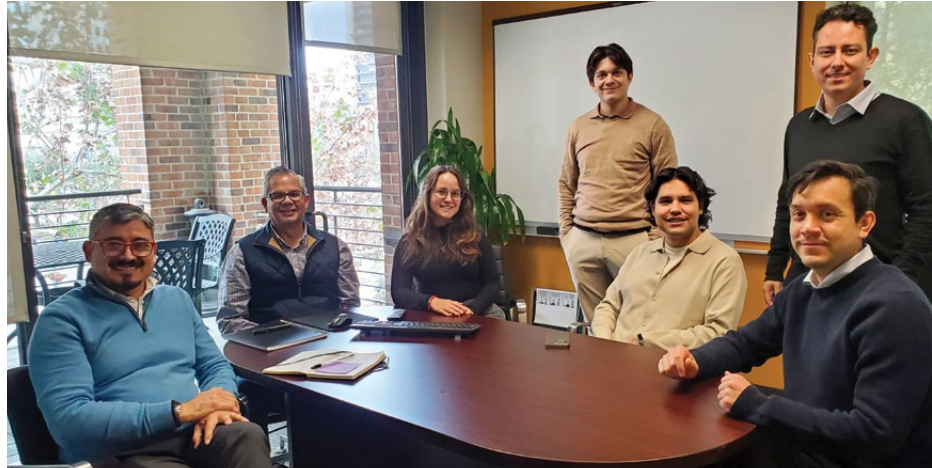
Director General

Salvador López Córdova

Director Ejecutivo
de Asuntos Ambientales









NADBank, the best start for the next step

Founded under the planning framework of the North American Free Trade Agreement (NAFTA) entered into by the United States, Mexico and Canada, the North American Development Bank (NADBank) is recognized by many as the best kept secret of NAFTA.

As an organization dedicated to developing and financing infrastructure projects that protect and enhance the environment in the U.S.–Mexico border region, we have solidified our position as a binational institution capitalized by the governments of both countries to advance the sustained well-being of growing communities.

Since 1994, our commitment has been rooted in guiding, financing and galvanizing initiatives that address basic environmental infrastructure needs, such as drinking water, wastewater treatment, waste management and air quality. More recently, we have supported initiatives that facilitate the transition to a greener economy, such as water and energy efficiency in buildings, industrial processes and food production, as well as renewable energy generation and sustainable mobility.

We were conceived as one of the first green banks, mindful of the correlation that exists between a growing regional economy with high population flows and the

El NADBank, en el mejor comienzo para el siguiente paso

En el marco de la planeación del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre México, Estados Unidos y Canadá, fue fundado el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), reconocido por muchas voces como el secreto mejor guardado del TLC.

Con el perfil de un organismo dedicado al apoyo de proyectos de infraestructura que cuiden el medio ambiente y que sean necesarios para la zona fronteriza entre México y Estados Unidos, nos consolidamos como una institución de carácter binacional capitalizada con recursos de gobierno para fomentar el bienestar sostenido de comunidades en crecimiento.

Desde 1994 nuestro empeño radica en asesorar, financiar y dar impulso a iniciativas que además de promover una mejor calidad de vida en poblaciones con necesidades fundamentales, como pueden ser el abastecimiento de agua potable, el saneamiento, la gestión de residuos, la calidad del aire o el suministro de energía, incentiven el uso de métodos eficientes y tecnologías limpias que ayuden a reconfigurar el hábitat de la frontera.

Nacimos como uno de los primeros bancos verdes, conscientes de la correlación que existe entre una creciente economía regional con altos flujos poblacionales y la

importance of conserving and efficiently using natural resources by promoting sustainable projects.

More than just our natural sphere of activity, the border region represents an opportunity for us to drive resilient infrastructure projects in line with its geographic, historical, economic and social conditions, always striving to improve the quality of life of its residents.

The border that unites us extends 1,960 miles and stretches 100 km to the north and 300 km to the south, covering 41 counties in four U.S. states and 220 municipalities in six Mexican states to form a region that is home to an estimated 26 million people.

The population of the border region, which includes part of the U.S. states of California, Arizona, New Mexico and Texas, as well as the Mexican states of Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo Leon and Tamaulipas, is growing at a faster rate than the rest of their respective countries. This indicator is a harbinger of the infrastructure needs generated by communities in constant expansion.

The border states contribute around 25 percent to the total GDP of each country—a significant and steadily increasing figure, which is inevitably reflected in the demand for resources and services, along with the ensuing environmental issues and stress.

This scenario poses challenges while also creating opportunities. Substantial investments are needed, on one hand to maintain existing infrastructure and on the other to build new infrastructure to absorb future growth, with the understanding that the latter must be carried out under a more sustainable and resilient model. For NADBANK, it affords

importancia de conservar los recursos naturales al impulsar proyectos de carácter sostenible.

Más allá de ser nuestro campo de acción natural, la zona fronteriza nos representa un nicho de oportunidad para impulsar proyectos de infraestructura sostenibles de acuerdo con sus condiciones geográficas, históricas, económicas y sociales, buscando en todo momento mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

La frontera que nos reúne corre a lo largo de 3 mil 152 kilómetros, y se adentra 100 kilómetros al norte y 300 al sur, abarcando de Estados Unidos 41 condados de cuatro entidades, en tanto que en México cubre 220 municipios de seis estados. Ello redundará en un número estimado de 26 millones de habitantes.

La población de la región, que comprende parte de los territorios estadounidenses de California, Arizona, Nuevo México y Texas, así como de los mexicanos Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, tiene un índice de crecimiento más elevado que el del resto de los mismos países, lo que es indicador de los requerimientos de infraestructura que pueden derivar de una comunidad en permanente expansión.

Hablamos de mejores condiciones económicas y, claro está, superiores niveles de vida con relación a las medias nacionales, sobre todo por la dinámica de intercambio, trabajo y comercio que permite la vecindad entre países. De tal modo, la aportación de los estados situados en la frontera al PIB ronda el 25 por ciento del total por país, una cifra importante y continuamente al alza que obligadamente se refleja en

a great opportunity to offer solutions aligned with the execution of its mission: “providing financing, as well as technical and other assistance, to support the development and implementation of environmental infrastructure projects that help preserve, protect and enhance the environment in the border region in order to advance the well-being of the people in Mexico and the United States.”

The work carried out by NADBank over thirty years of operation has been manifold—from advisory services to loan and grant financing. Significant progress has been made through the promotion of sustainable infrastructure projects aligned with our mandate.

While the ongoing dynamism of the region means there is still much to be done, at NADBank, we are confident that these first thirty years have been a good start. With that conviction, fostered by mutual agendas and constructive collaboration for the integration of the United States and Mexico, we are eager to take the next steps to continue advancing the well-being of the border and its residents.

la demanda de recursos y servicios – con la presión ambiental que el tema conlleva–.

Tal escenario, además de ser un reto, para el NADBank ha sido una gran oportunidad a fin de ofrecer soluciones que respondan al buen ejercicio de su misión: “otorgar financiamiento y asistencia, tanto técnica como de otra índole, para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger o mejorar el medio ambiente de la región fronteriza y aumentar el bienestar de la población de México y Estados Unidos”.

Luego de treinta años las tareas cumplidas han sido múltiples. Desde la asesoría administrativa a la extensión de créditos y subvenciones, se han logrado muchos avances a través del impulso de proyectos de infraestructura que han de prevenir, controlar o reducir los contaminantes ambientales, “siempre y cuando dichos proyectos también mejoren la salud humana, promuevan el desarrollo sostenible o contribuyan a lograr una mejor calidad de vida”.

Si bien el constante dinamismo de la región nos manifiesta que aún falta mucho por hacer, en el NADBank no tenemos duda de que estos primeros treinta años han sido el mejor de los comienzos. Con esa convicción, fomentando agendas comunes y encuentros constructivos en la integración entre México y Estados Unidos, deseamos dar el siguiente paso para seguir contribuyendo en el bienestar de la frontera y su gente.





19.2

**million people
benefitting on both
sides of the border /
millones de personas
beneficiadas en ambos
lados de la frontera**





A brief profile of NADBank

It all began with a multilateral agreement—the genesis of a plan that would drive economic growth for hundreds of millions of people who would benefit, not only from a trade pact among Mexico, the United States and Canada, but also from a groundbreaking model of cooperation that remains one of the most ambitious and positive initiatives in modern world history.

In 1994, the North American Free Trade Agreement (NAFTA)—later reaffirmed as the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA)—heralded a system of alliances whereby the three nations would work together to support and fully achieve their many goals. By mutual agreement between the United States and Mexico and within the framework of NAFTA, the North American Development Bank (NADBank) was created. Its area of influence would be the border region—largely shaped by the course of the Rio Grande River and initially defined as the area 100 kilometers north of the U.S.–Mexico international border in the U.S. states of Arizona, California, New Mexico and Texas and 100 kilometers (now 300 kilometers) south of the boundary covering the Mexican states of Baja California, Chihuahua, Coahuila, Nuevo Leon, Sonora and Tamaulipas.

Un breve perfil del NADBank

Todo surgió de un acuerdo multilateral. La génesis de un plan que impulsaría el intercambio comercial de cientos de millones de personas que participarían no sólo de un pacto económico entre México, Estados Unidos y Canadá sino también de una innovadora forma de cooperación que hoy en día sigue siendo una de las iniciativas más ambiciosas y positivas en la historia global contemporánea.

El Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), refrendado posteriormente como el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), signó en 1994 un sistema de alianzas en el que los tres países ayudarían a apuntalar y cumplir de manera cabal sus tantos objetivos. Por común acuerdo entre México y Estados Unidos y en el marco del TLC, se crea el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), cuyo mapa de influencia sería la franja fronteriza que hoy dibuja en gran medida el río Bravo, originalmente a 100 kilómetros (hoy 300 kilómetros) al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos, en los estados mexicanos de Baja California, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Sonora y Tamaulipas, y 100 kilómetros al norte, en los norteamericanos Arizona, California, Nuevo México y Texas.

Fundado en 1994 y capitalizado por ambos gobiernos, el NADBank se creó como una institución binacional con la misión de otorgar financiamiento y asistencia técnica

Founded in 1994 and capitalized by the two governments, NADBank was established as a binational institution with a mandate to provide financing and technical assistance for environmental infrastructure projects that prevent, control or reduce environmental pollution, improve the drinking water supply or protect flora and fauna, with the overarching goal of promoting sustainable development and enhancing the quality of life of border residents.

The Bank initiated operations in San Antonio, Texas, at the same time as its sister organization in Ciudad Juárez, Chihuahua—the Border Environment Cooperation Commission (BECC), which was responsible for certifying projects eligible for nadbank financing. In 2017, the two institutions merged to optimize and streamline their operations and processes, marking a natural and necessary step in their institutional evolution.

In its early years, NADBank focused exclusively on financing projects related to drinking water supply, wastewater treatment and solid waste management. While these areas are still a priority, in 2000, its scope was expanded to include water conservation, stormwater drainage and air quality improvements, which gave rise to projects in street paving, cleaner public transportation and the generation of clean and renewable energy.

In tune with the evolving realities of the border region, in 2021, NADBank once again broadened its financing scope to include environmental infrastructure projects that address climate resilience and promote a greener economy. This successful strategy enabled the Bank to invest in sustainable buildings, industrial

para proyectos de infraestructura ambiental que prevengan, controlen o reduzcan los contaminantes ambientales, mejoren el abastecimiento de agua potable o protejan la flora y fauna con el objeto de promover el desarrollo sostenible y aumentar la calidad de vida de los habitantes de dicha región fronteriza.

El Banco inició actividades en San Antonio, Texas, al mismo tiempo que su institución hermana en Ciudad Juárez, Chihuahua, la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza (COCEF), responsable de realizar la certificación de proyectos a ser financiados por el propio NADBank. Con el tiempo, en 2017, los dos organismos se fusionaron a fin de optimizar y eficientar sus procesos de operación, en lo que fue una integración institucional natural y necesaria.

En sus inicios el NADBank se dedicó exclusivamente al financiamiento de proyectos relacionados con el suministro de agua potable, tratamiento de aguas residuales y manejo de residuos sólidos. Si bien éstos siguen siendo prioritarios, en el año 2000 sus sectores de atención se ampliaron para incluir la conservación del agua, el drenaje pluvial y la calidad del aire, lo que redundó en impulsar la pavimentación de calles, el transporte público menos contaminante y la generación de energía limpia a partir de fuentes renovables.

Atento a las nuevas realidades de la frontera, en 2021, el NADBank extendió nuevamente su espectro de financiamiento a proyectos de infraestructura ambiental relacionados a la resiliencia climática y a la promoción de una economía más verde. Fue una estrategia acertada a partir de la cual





parks and food value chains, as well as green manufacturing and products.

To date, NADBank has issued four green bonds totaling US\$642 million in the international markets, with the proceeds going to finance renewable energy, energy efficiency, sustainable water and wastewater management and pollution prevention projects. This endeavor aligns perfectly with its environmental mandate, positioning the Bank as a key player in the green financing market.

In 2024, the Bank adopted a new Sustainable Financing Framework, building upon earlier frameworks, to provide greater clarity and assurance regarding its financing activities. This framework adheres to international standards and best practices, reaffirming the Bank's steadfast commitment to transparency and sustainability. Moreover, since 2022, the Green Loan Program has been directly serving financial intermediaries, who replicate the Bank's principles while tailoring them to their specific market, thereby extending the Bank's impact across key sectors. In other words, through this program the Bank provides capital to intermediaries who direct it to small and medium-sized businesses so that they can make investments in more efficient and sustainable infrastructure, thus enabling the Bank to extend its impact in key sectors.

To address urgent needs for basic services in communities with limited financial resources, over the years nadbank achieved a milestone by incorporating several grant programs into its financing arsenal. In some cases, these initiatives were created to fill funding gaps in specific sectors, such









el Banco empezó a invertir en edificios, parques industriales y cadenas de valor alimentarias sostenibles, así como en la manufactura y productos ecológicos.

A la fecha, el NADBank ha emitido cuatro bonos verdes en los mercados internacionales por un total de 642 millones de dólares, los cuales se han utilizado para financiar proyectos en energía renovable, eficiencia energética, gestión sostenible del agua y aguas residuales y prevención de la contaminación. Este esfuerzo está en perfecta alineación con su mandato ambiental que lo posiciona como un actor clave en el mercado de financiamiento verde.

En 2024, el Banco migró a un nuevo Marco de Financiamiento Sostenible, construido sobre las bases de marcos previos para dar mayor claridad y certeza a los financiamientos otorgados. Este marco está alineado con los estándares y las mejores prácticas internacionales, reafirmando el compromiso con la transparencia y la sostenibilidad. Adicionalmente, desde 2022, el programa de Crédito Verde atiende específicamente a los intermediarios financieros, quienes replican los principios del Banco de acuerdo con las particularidades de este mercado. En otras palabras, a través de este programa el Banco provee capital a los intermediarios para direccionarlo a pequeñas y medianas empresas a fin de que éstas hagan inversiones en infraestructura más eficiente y sostenible, lo que ha permitido extender el impacto del Banco en sectores clave.

Ha sido un hito para el NADBank incorporar a través del tiempo diversos programas de apoyo de recursos no reembolsables pensados para cubrir

as the Water Conservation Investment Fund (WCIF) for irrigation districts and the Solid Waste Environmental Program (SWEP) for municipalities or to provide a platform for mobilizing funding from other sources, such as the Border Environment Infrastructure Fund (BEIF), which is fully financed by the U.S. Environmental Protection Agency (EPA).

During its first 30 years of operation, nadbank contracted financing to support 323 environmental infrastructure projects in both countries. Of those projects, 280 had been completed and were in operation at the end of 2024, generating benefits for more than 19 million residents. The completed projects represent a total investment of US\$10.86 billion, of which nadbank financed US\$2.79 billion through its loan and grant programs. An additional US\$670 million in EPA grants were channeled to water and wastewater projects.

Beyond financing infrastructure, nadbank plays a pivotal role in the logistical and planning stages of project initiatives and in strengthening the institutional capacities of communities through technical support programs funded with its own resources, as well as by other entities, such as the EPA-funded Project Development Assistance Program (PDAP). To date, the Bank has invested millions of dollars in technical assistance to support project development and capacity-building initiatives, directly benefitting border communities.

Given its binational nature, nadbank has been able to bring together and partner with local authorities, state agencies, private companies and other entities on both

necesidades apremiantes de servicios básicos en comunidades con pocos recursos económicos. Algunas de estas iniciativas se han cristalizado para cubrir brechas de financiamiento en sectores específicos —como el Fondo de Inversión para la Conservación del Agua (FICA) dirigido a distritos de riego y el Programa Ambiental para el Manejo de Residuos Sólidos (SWEP) destinado a municipios— o para movilizar recursos a través del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), que financia la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA).

Durante sus primeros 30 años de operación el NADBank ha celebrado contratos para financiar un total de 323 proyectos de infraestructura ambiental en ambos países, de los cuales 280 se encuentran en operación al cierre de 2024, generando un beneficio para más de 19 millones de habitantes. La inversión total en operación asciende a 10,864 millones de dólares, de los que el NADBank ha financiado 2,787 millones mediante sus programas de crédito y de recursos no reembolsables. Por otro lado, también ha encauzado 670 millones de dólares provenientes de la EPA para proyectos de agua potable y saneamiento.

Además de contribuir al financiamiento de infraestructura, el NADBank desempeña un papel importante en las fases de logística y planeación de iniciativas y en el fortalecimiento de capacidades institucionales de las comunidades, a través de esquemas de apoyo técnico con recursos propios y de otras entidades como el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la EPA. A la fecha, el Banco ha invertido millones de dólares en asistencia técnica









sides of the border to foster synergies that promote the development of environmentally sustainable and resilient communities. Moreover, with the steadfast support of its many stakeholders, the Bank has significantly boosted the quality of life for millions of residents in the border region.

para el financiamiento de iniciativas de desarrollo de proyectos y fortalecimiento institucional, en beneficio de las comunidades de la frontera.

El carácter binacional del NADBank le ha permitido convocar y colaborar con autoridades municipales, dependencias estatales, empresas privadas y otras entidades de ambos lados de la frontera para crear sinergias que fomenten el desarrollo de comunidades ambientalmente sostenibles y resilientes. Más aún, con el sólido apoyo de los organismos participantes en sus iniciativas, el Banco ha impulsado avances significativos en la calidad de vida de millones de residentes de la franja fronteriza.

128

U.S. communities benefitted /
comunidades beneficiadas
en Estados Unidos









**Milestones
of
NADBank**

**Hitos
del
NADBank**

**Water, a source
of well-being
between the U.S.
and Mexico**

**El agua, una fuente
de bienestar
entre México y
Estados Unidos**



Beyond the watersheds that feed the rivers shaping the geography and history of the United States and Mexico, water along the border is a source of shared health and well-being, which calls on us to secure a future that guarantees availability for generations to come. Given the arid climate of the border region, along with its dynamic economic and demographic growth, this vital resource needs to be managed as efficiently as possible. Consequently, having adequate infrastructure to provide a reliable water supply, as well as effective wastewater collection and treatment, is essential.

The **Border Environment Infrastructure Fund** (BEIF), a grant program financed by the U.S. Congress through the U.S. Environmental Protection Agency (EPA) and managed by the North American Development Bank (NADBank), provides funding for high-priority municipal water and wastewater projects.

Since its inception, 128 water and wastewater projects funded with BEIF grants on both sides of the border have completed construction and are now in operation, collectively serving approximately 7.5 million people. Among their many benefits, these projects have provided new or improved sewer connections for nearly 550,000 individuals who previously lacked access to wastewater services. At the end of 2024, NADBank had disbursed US\$711 million in BEIF funding, leveraging a total investment of US\$2.26 billion through the participation of other stakeholders.

The geographic reach of BEIF-supported projects stretches over a 100-kilometer area on both sides of the border, representing a true cross-border cooperative effort, not only as a source of funding, but also as a means of driving initiatives that combine grants with loans and other financial resources. Additionally, the Project Development Assistance Program (PDAP) supports the development of technical studies and designs, ensuring projects are shovel ready.

The BEIF program is helping reduce the financial burden on the local entities responsible for providing water and wastewater services in communities facing economic challenges. This approach is delivering significant environmental benefits, both locally and for neighboring communities on both sides of the border. The importance of this program can be summed up by one salient fact—its funding has supplied 53 percent of all NADBank financing related to water projects.

Más allá de las cuencas que nutren los ríos que han configurado la geografía y la historia de México y Estados Unidos, la presencia del agua en la frontera nos ocupa ahora como una fuente de bienestar común, con la vista puesta en un futuro que garantice su disponibilidad para las generaciones por llegar. La región fronteriza se caracteriza por su clima árido, lo cual, aunado a su dinamismo económico y demográfico, resulta en la necesidad de gestionar de la mejor manera posible el vital recurso hídrico. Por ello, es imperante contar con la infraestructura adecuada para la dotación confiable de agua potable, así como para la recolección y tratamiento de las aguas residuales.

El **Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza** (BEIF, por sus siglas en inglés), es un programa de recursos no reembolsables financiado por el Congreso de Estados Unidos a través de la Agencia de Protección Ambiental (EPA). Sus recursos, administrados por el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), se adjudican a obras municipales de agua potable y saneamiento de alta prioridad.

Desde su creación, el BEIF ha apoyado la construcción de 128 proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento de ambos lados de la frontera, mismos que ya están en operación y que brindan servicio aproximadamente a 7.5 millones de habitantes. Entre otros beneficios, estos proyectos han logrado proporcionar nuevas o mejores conexiones de alcantarillado y saneamiento a cerca de 550,000 personas que carecían de ello. A finales de 2024, el Banco ha desembolsado 711 millones de dólares en recursos del BEIF, resultando en una inversión total de 2,258 millones de dólares gracias a la participación de otras entidades.

El mapa de influencia de los proyectos apoyados por el BEIF se ubica dentro de la franja de 100 kilómetros a cada lado de la línea fronteriza. Es una verdadera labor de cooperación que además de disponer de recursos impulsa la gestión para combinar fondos no reembolsables con créditos y otras fuentes de financiamiento. Asimismo, el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) apoya en la elaboración de estudios y diseños técnicos que permitan tener proyectos listos para implementación.

El BEIF ayuda a reducir la carga financiera de obras promovidas por entidades municipales y locales encargadas de los servicios de agua y saneamiento en comunidades que enfrentan condiciones económicas adversas, con lo cual se generan beneficios al medio ambiente en la propia comunidad y en otras poblaciones circunvecinas de ambos lados de la frontera. Su importancia puede resumirse en un dato: sus recursos han nutrido el 53 por ciento de todos los financiamientos del NADBank relacionados con proyectos hídricos.





**Embracing a
larger territory
to the south**

**La franja ampliada
al sur, territorio
que extiende
un abrazo**



Binational cooperation has made it possible to undertake joint efforts aimed at achieving common goals, defined by goodwill between neighbors. While partners may not always share the exact same interests, cooperative efforts will inevitably become balanced and mutual endeavors, in line with the circumstances and unique characteristics of each country, as well as provide the most effective solutions for border communities.

Eight years after the North American Free Trade Agreement (NAFTA) went into effect, President George W. Bush and President Vicente Fox Quesada met in Monterrey, Nuevo Leon, to reinforce and expand the scope of the North American Development Bank (NADBank).

Among the key points agreed upon by both governments on March 22, 2002, was the expansion of the geographic jurisdiction of the Bank to encompass Mexican communities located up to 300 kilometers south of the border, when the original agreement only went as far as 100 kilometers. This step was necessary, as many environmental challenges and related projects had to be addressed beyond the area initially defined, to generate both regional and cross-border impacts.

Since one of the primary goals of the Bank is rooted in promoting environmental planning for watersheds and other landforms, its expanded jurisdiction in Mexico has provided more favorable conditions for advancing this strategy. Without a doubt, increasing its sphere of influence has enabled the institution to address binational needs more comprehensively in benefit of residents throughout the length and breadth of the border region.

La cooperación binacional ha permitido entablar un trabajo conjunto que apunta a los mismos horizontes definidos por la buena vecindad. Si bien los intereses entre socios pueden no siempre ser los mismos, la labor compartida se torna necesariamente equilibrada y recíproca, observando las circunstancias de cada país, sus particularidades y condiciones, así como las soluciones más certeras en beneficio de la población fronteriza.

Ochos años después de la activación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte los presidentes de México y Estados Unidos, Vicente Fox Quesada y George W. Bush, se reunieron en Monterrey, Nuevo León, para consolidar y ampliar los alcances del Banco de Desarrollo de América del Norte. Entre los puntos clave acordados por ambos gobiernos aquel 22 de marzo de 2002, resaltó la ampliación de la jurisdicción geográfica del Banco para sumar comunidades mexicanas ubicadas hasta 300 kilómetros al sur de la frontera, cuando lo establecido en un principio sólo comprendía una franja de 100 kilómetros. Era un paso necesario, dado que muchos de los problemas ambientales y proyectos relacionados debían ocuparse de una zona superior a la inicialmente contemplada, con impactos tanto regionales como transfronterizos.

Considerando que uno de los objetivos principales del Banco radica en promover la planeación ambiental para cuencas hidrológicas y otros relieves geográficos, con su jurisdicción ampliada en México se han obtenido mejores condiciones para el mayor impulso de sus estrategias. Sin duda, la expansión de la influencia territorial del NADBank ha permitido atender necesidades binacionales de manera más integral en beneficio de poblaciones asentadas a lo largo y ancho de la frontera.

**Sustainable
energy for
a green border**

**Energía sostenible
para una frontera
verde**



Since energy is an essential component of the economy, promoting its generation for long-term sustainability is even more vital. In this regard, the border region has an advantage—it boasts abundant solar and wind resources, with significant and growing investments.

Attention has centered on the production and storage of renewable energy, which is essential for satisfying basic needs, such as water and other services, in a region where the high population density is underscored by thriving manufacturing and agricultural industries.

Demographic growth and economic integration increasingly strain natural resources and critical services—water resources, wastewater treatment, energy, waste management and transportation—posing greater challenges for border communities and businesses looking to become more sustainable and resilient to extreme weather events.

Recognizing this fundamental need, in November 2000, the Board of Directors of the North American Development Bank (NADBank) approved a resolution to allow the financing of environmental infrastructure aimed at improving air quality, including clean energy and energy efficiency projects. A decade later, in 2011, the Board reaffirmed its support for this sector and expanded the definition of eligible projects to include infrastructure for renewable energy generation, energy transmission and distribution and the production of goods and services designed to enhance the environment, among others. It marked a turning point in Bank operations, igniting its entry into the renewable energy sector.

Situando el rubro energético como un elemento esencial de la economía, resulta más que fundamental impulsar su generación para la sostenibilidad a largo plazo. En esto la región fronteriza tiene una ventaja a considerar: cuenta con una gran cantidad de recursos eólicos y solares con inversiones relevantes y en ascenso.

La apuesta se inclina por la producción y el almacenamiento de energía renovable, fundamental para satisfacer necesidades de primer orden como el agua y otros servicios en una región donde destaca la densidad poblacional por las pujantes industrias manufacturera y agrícola.

El crecimiento demográfico y la integración económica ejercen así cada vez mayor presión sobre los recursos naturales y los servicios críticos —recursos hídricos, saneamiento, energía, gestión de residuos, transporte—, lo que genera mayores retos para las comunidades y empresas de la frontera que buscan ser más sostenibles y resilientes respecto a los eventos meteorológicos extremos.

Reconociendo esta necesidad fundamental, en noviembre de 2000, el Consejo Directivo del Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) aprobó una resolución que le permitió financiar otros tipos de proyectos de infraestructura ambiental, entre los que se contemplaron los destinados a mejorar la calidad del aire, incluyendo la energía limpia y la eficiencia energética. Una década después, en 2011, el Consejo reafirmó su apoyo para este sector y proporcionó mayores elementos en torno a la definición de proyectos elegibles, con lo cual se dio cabida a la infraestructura para la generación de energía a partir de fuentes renovables, la transmisión o distribución de energía y la producción de bienes y servicios diseñados

Developing clean energy remained a priority for the border region. On the U.S. side, state regulations fueled the expansion of renewable energy portfolios and continued to drive strong demand for NADBank financing in this sector.

In this context, in 2021, the Bank continued to pursue an innovative agenda to support environmental infrastructure and sustainable development. Faced with growing environmental challenges, the Board decided to further expand its environmental scope to include additional types of eligible projects, incorporating initiatives related to energy storage and efficiency, such as sustainable buildings and industrial parks, as well as green manufacturing. This expansion would not have been possible without the US\$3 billion capital increase approved in 2016.

With greater financial capacity and a renewed strategic commitment to the environment, NADBank has solidified its position to drive more innovative investments aimed at advancing environmental improvements and sustainable development along the border.

para mejorar el medio ambiente, entre otros. Fue un logro importante, pues detonó la incursión del Banco en el sector energético renovable.

El desarrollo de la energía limpia continuaba siendo una prioridad para la frontera. En el lado estadounidense las normas estatales impulsaban la ampliación de la cartera de energía renovable, por lo que persistía una acentuada demanda de financiamiento con créditos del NADBank para proyectos del sector.

Con esta premisa, en 2021 el Banco continuó con una agenda de trabajo innovadora para apoyar la infraestructura ambiental y el desarrollo sostenible. Frente a crecientes desafíos ambientales, por decisión del Consejo se acordó ampliar nuevamente su alcance ambiental para incorporar otro núcleo de proyectos elegibles, sumando aquellos relacionados al almacenamiento de energía y a una mayor eficiencia en su consumo, como por ejemplo a través de edificios y parques industriales sostenibles y manufactura verde. Dicha ampliación no hubiera sido posible sin el aumento general de capital por 3,000 millones de dólares aprobado en 2016.

Con una mayor capacidad financiera y un compromiso estratégico renovado con el medio ambiente, el NADBank ha consolidado su posición para efectuar inversiones más innovadoras a fin de impulsar mejoras al medio ambiente y el desarrollo sostenible a lo largo de la frontera.



**Earnings invested
to support the
most vulnerable
sectors**

**Utilidades
invertidas en
favor de los
sectores más
vulnerables**



The North American Development Bank (NADBank) seeks to advance and bring projects to fruition through financing strategies that have established commitments with communities that have had limited opportunities to achieve a better quality of life. To that end, NADBank took steps to boost its earnings in order to allocate funding to address the needs of vulnerable communities in the border region through targeted programs and projects.

Under an effective resource generation and management strategy, NADBank channels a portion of its earnings into grant programs to provide both technical support for the development of essential infrastructure works—such as through its current Technical Assistance Program (TAP)—as well as financial support for construction through its Community Assistance Program (CAP).

Grant programs have been flagship initiatives of the institution, putting support for populations lacking basic services first. These communities receive support through every step of the process—from the early planning and design stages through construction and project startup—which typically results in manageable costs or contributions from the communities.

Grant financing has been instrumental in addressing the priority areas of drinking water and wastewater, as well as solid waste management, in communities where debt financing is not a viable option. The focus on these populations, with little to no financial capacity for capital investments, is a key element of the CAP, which was created specifically to address basic infrastructure needs in underserved areas.

As NADBank grows its earnings through optimum financing strategies, its grant operations will continue to be one of its most meaningful and exemplary initiatives.

Los esfuerzos del Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) buscan impulsar y cristalizar proyectos exitosos mediante estrategias de financiamiento que han fundado compromisos con comunidades que han tenido oportunidades limitadas de alcanzar una mejor calidad de vida. Para ello, el NADBank ha establecido medidas para incrementar sus utilidades a fin de asignarlas a atender necesidades de comunidades vulnerables de la región fronteriza mediante programas y proyectos específicos.

Bajo una adecuada estrategia de captación y gestión de recursos el NADBank destina una parte de sus utilidades a los programas de apoyo con recursos no reembolsables, tanto en asistencia técnica para el desarrollo técnico de la infraestructura requerida (por ejemplo, su actual Programa de Asistencia Técnica o PAT) como en apoyo financiero para la construcción de dicha infraestructura (Programa de Apoyo a Comunidades o PAC).

Se trata de una de las iniciativas insignes de la institución, donde está por delante el apoyo a poblaciones carentes de redes de servicios básicos que se ven atendidas desde el momento de la asesoría y la planeación de objetivos, hasta su ejecución total, generalmente a través de un proceso que implica contribuciones o costos manejables para tales comunidades.

Este financiamiento no reembolsable ha sido clave en los esfuerzos dados para intervenir en las áreas prioritarias relacionadas con el agua —la potable y la residual— y la gestión de desechos sólidos en comunidades donde el financiamiento con deuda no es opción viable. La atención a esos núcleos con poca o nula capacidad económica para el gasto en desarrollo ha sido parte del referido PAC, creado expresamente para solventar infraestructura sostenible de primera necesidad en zonas marginadas.

Mientras el NADBank incrementa sus utilidades con las mejores estrategias de financiamiento, las operaciones soportadas con recursos no reembolsables continuarán implementándose como una de sus tareas más ejemplares y valiosas.

**Sustainable
financing in
benefit of the
environment**

**Financiamiento
sostenible en
beneficio del
medio ambiente**



In a world facing significant environmental challenges, every initiative that mobilizes sustainable investments that translate into greater water or energy efficiency is invaluable—and even more so when it encourages the development of environmental infrastructure in communities that require financial support for that purpose.

Against this backdrop, the North American Development Bank (NADBank) was founded and since its inception has charted innovative financing strategies to support investments in sustainable projects in such sectors as water, energy, air quality and urban development, as well as for the provision of basic services, which in addition to improving the quality of life of current residents, also serve to protect and preserve the environment for future generations.

An example of these efforts was the issuance of its first green bond in 2018 for US\$126 million. Consistent with the standards of the International Capital Market Association (ICMA), the bond proceeds may only be allocated to green projects in the areas of sustainable water and wastewater management, pollution prevention and control, renewable energy and energy efficiency. The six solar and wind projects financed with the proceeds of the first green bond collectively displaced the emission of more than 1.4 million tons of carbon dioxide from conventional carbon-based electricity plants during their first year of operation. To date, NADBank has issued four green bonds for a total of US\$642 million in international markets.

Moreover, the Bank shares its valuable experience in green debt issuance with state governments and financial intermediaries. A notable example is the sustainability financing that NADBank provided to the State of Baja California for a total of three billion pesos to support investment in water and wastewater infrastructure. This green financing was awarded under the Baja California **Sustainability Financing Framework**, an instrument that not only aligns investments with the environmental, social and governance (ESG) criteria of the Mexican federal government, but also increases the transparency of the investments by fostering accountability and traceability of the expected outcomes.

Another innovative initiative is the **Green Loan Program**, designed to finance small and medium-sized financial intermediaries so that they, in turn, can finance small and medium-sized enterprises seeking to improve their operations by investing in green projects. These financial intermediaries are in a better position and can more efficiently provide loans for small projects, enabling NADBank to extend its reach and environmental benefits in the border region.

Through these actions, NADBank has grown its direct lending program for public and private entities into new financing models, which have given it greater flexibility in designing comprehensive financing structures, as well as combining its loans with grant funding from its Border Environment Infrastructure Fund (BEIF), Community Assistance Program (CAP) and Technical Assistance Program (TAP) to support crucial infrastructure projects in underserved border communities in both the U.S. and Mexico.

En un mundo con grandes retos ambientales, toda iniciativa que busque impulsar inversiones sostenibles que se traduzcan en mayor eficiencia en el consumo de agua o energía se torna muy valiosa, más aún si incentiva el desarrollo de infraestructura ambiental en comunidades que requieren de apoyo financiero para ello.

En ese contexto se ubica el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), que desde su fundación autó estrategias de financiamiento con una perspectiva innovadora para colocar inversión en proyectos sostenibles en sectores como agua, energía, calidad del aire y desarrollo urbano, así como en la prestación de servicios básicos que, además de mejorar la calidad de vida de los habitantes actuales, también contribuyen a proteger y preservar el medio ambiente para las generaciones futuras.

Ejemplo de esto es la emisión en 2018 de su primer bono verde, alineado con los estándares de la Asociación Internacional de Mercados de Capital (ICMA, por sus siglas en inglés), por un importe de 126 millones de dólares. Dichos recursos únicamente pueden asignarse a proyectos verdes en las áreas de administración sostenible de agua potable y residual, prevención y control de contaminación, energía renovable y eficiencia energética. En su primer año de operación los seis proyectos de energía solar y eólica financiados con los recursos de este bono verde han contribuido a evitar la emisión de más de 1.4 millones de toneladas de dióxido de carbono de centrales eléctricas a base de hidrocarburos. A la fecha, el NADBank ha colocado en los mercados internacionales cuatro emisiones de bonos verdes por un total de 642 millones de dólares.

Adicionalmente, el Banco comparte la valiosa experiencia ganada en la emisión de deuda verde con gobiernos estatales e intermediarios financieros. Es de destacarse el financiamiento sostenible otorgado por el NADBank al Estado de Baja California por un monto de tres mil millones de pesos para apoyar inversiones en infraestructura de agua potable, alcantarillado y saneamiento. Dicho financiamiento verde fue conferido a la luz del **Marco de Financiamiento Sostenible** del Estado, que es un instrumento que, además de alinear inversiones a los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) del gobierno federal mexicano, promoverá una mayor transparencia en las inversiones al fomentar la rendición de cuentas y la trazabilidad de los resultados esperados.

Otra iniciativa novedosa es el **Programa de Créditos Verdes**, diseñado para financiar a pequeños y medianos intermediarios financieros a fin de que éstos, a su vez, financien a pequeñas y medianas empresas que buscan mejorar su operación al invertir en proyectos verdes. Dichos intermediarios financieros están en una mejor posición para otorgar con mayor eficiencia créditos a proyectos pequeños, lo cual permite al NADBank extender su alcance y los beneficios ambientales en la región fronteriza.

Con estas acciones, el NADBank ha visto crecer su programa de crédito directo a entidades públicas y privadas hacia otros nuevos modelos de financiamiento que le han dado una mayor flexibilidad para diseñar esquemas integrales que podrían complementarse con recursos no reembolsables provenientes de su Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), así como del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) y del Programa de Asistencia Técnica (PAT), a fin de apoyar proyectos de infraestructura cruciales en comunidades fronterizas marginadas tanto en México como en Estados Unidos.



**Our capital
increase—
recognition
that inspires**

**Nuestro aumento
de capital, un
reconocimiento
que ha sido
estímulo**



Since its inception, the North American Development Bank (NADBank) has demonstrated how partnerships strengthen and deliver better projects in benefit of communities united by cultural ties and intense trade activity in a border region that shares natural resources and the same ecosystem. On the border, the Bank has been called on to embody this cooperative bond between the U.S. and Mexico—a role that has been recognized by governments and public and private institutions alike.

The knowledge and experience gained over three decades has fortified an institutional evolution that was set on its course when the North American Free Trade Agreement (NAFTA) entered into force and continued under the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA), a period during which NADBank played an important role in promoting infrastructure and environmental solutions in key areas such as transboundary water flows and pollution hotspots affecting the border region between the two countries.

NADBank's influence, strong performance within the communities and sound funds management led the U.S. and Mexican governments to approve a general capital increase of US\$3 billion in 2015—effectively doubling its funding base. This decision was not only a vote of confidence in the positive impact that the Bank's work is having on the region, but also a testament to the strong commitment of both governments—as shareholders of the institution—to bolster the Bank as a tool for addressing the growing environmental challenges and infrastructure needs in the border region.

This recognition reaffirms the conviction that a border that provides for the well-being of its residents through sustainable economic and social development is highly beneficial for both countries and strengthens the binational relationship. The better the border works, the better for everyone.

Desde su establecimiento a la fecha, el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) ha dado testimonio de cómo las alianzas fortalecen y producen mejores obras en beneficio de comunidades unidas por lazos culturales y una intensa actividad comercial en una región fronteriza que comparte recursos naturales y un mismo ecosistema. En la frontera, al propio Banco le ha correspondido reflejar ese vínculo de cooperación entre México y Estados Unidos, lo que se ha reconocido por gobiernos e instituciones públicas y privadas.

El conocimiento y la experiencia adquiridos durante tres décadas sirvieron para consolidar una evolución institucional que empezó su ruta en el periodo de activación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC) y siguió hasta el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), lapso en el que el NADBank jugó un papel relevante en el impulso de infraestructura y de soluciones ambientales en contextos importantes como los flujos de agua transfronterizos o los puntos de contaminación que afectan la franja entre ambas naciones.

La influencia del NADBank, su buen desempeño al interior de las comunidades y los sólidos resultados en la administración de sus recursos, llevaron a que en 2015 los gobiernos de México y de Estados Unidos pactaran la aprobación de un aumento general de su capital de 3,000 millones de dólares, duplicando así su base de financiamiento. Esta decisión fue testimonio no solo del voto de confianza de ambos gobiernos hacia el Banco por el impacto positivo que genera su labor en la región, sino también del sólido compromiso de los dos gobiernos, en calidad de accionistas de la institución, para apuntalar al Banco como una herramienta de solución en un contexto de crecientes retos ambientales y necesidades de infraestructura en la zona fronteriza.

Este reconocimiento reitera la firme convicción de que una frontera, al brindar bienestar a sus habitantes mediante el desarrollo económico y social sostenible, resulta muy benéfica para ambos países y refuerza la relación binacional. Entre mejor funcione la frontera, mejor para todos.

**Mandate unlocked
to new development
opportunities**

**Mandato abierto
ante nuevas
posibilidades
de desarrollo**





Since its inception, the North American Development Bank (NADBank) has worked to protect and enhance the quality of life and environment of the border region by promoting environmental infrastructure projects in key social and economic sectors, such as water supply, wastewater treatment and solid waste management.

Along those same lines, in late 2000, the Board of Directors of NADBank approved expanding its focus to include environmental projects related to air quality, which encompassed renewable energy generation, public transportation and street paving. Years later, in 2008, border crossings would be added to the mix with the goal of promoting the efficient movement of both people and goods and, in 2014, the first buses using cleaner emission technology were financed to improve air quality in urban centers.

With growing social and environmental demands in the border region—driven by the boom in economic activity generated by the North American Free Trade Agreement (NAFTA) since 1995 and an increasingly prosperous and successful binational relationship—in December 2021, the Board of Directors agreed to expand the scope of Bank financing to include infrastructure projects designed to mitigate environmental impacts and promote a more efficient, greener economy. With this strategic expansion, the Bank is able to invest in a greater variety of projects aimed at reducing water and energy consumption or greenhouse gas emissions through the implementation of sustainable buildings, industrial parks and food value chains.

In this same spirit, the Green Loan Program was launched in 2022 to meet the financing needs of small and rural businesses seeking to streamline their processes by implementing sustainable technologies that use less resources and generate less waste. Through this program, funding is provided to regional financial intermediaries that are in a better position and can more efficiently serve this credit niche, while also generating a positive environmental impact.



Desde sus orígenes, el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) ha contribuido a proteger y mejorar la calidad de vida y del medio ambiente de la región fronteriza, impulsando proyectos de infraestructura ambiental en sectores clave de relevancia social y económica, como los enfocados en resolver problemáticas en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos.

En esa misma línea, a finales del año 2000, el Consejo Directivo del NADBank aprobó ampliar sus sectores de atención para incluir proyectos ambientales relacionados con la calidad del aire, lo que incluyó la generación de energía renovable, el transporte público y la pavimentación de calles. Años después, en 2008, se sumaría el abocado a los cruces fronterizos con el objetivo de generar una movilidad eficiente de personas y bienes. Posteriormente, en 2014, se financiaron los primeros autobuses con tecnología más limpia a fin de mejorar la calidad del aire en los centros urbanos.

Ante las nuevas y crecientes exigencias sociales y ambientales que trajo consigo el dinámico intercambio comercial en la zona fronteriza a raíz del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), en auge desde 1995, y de una relación binacional cada vez más próspera y fructífera, en diciembre de 2021, el Consejo Directivo acordó que el espectro de financiación contemplara también proyectos de infraestructura para mitigar el impacto ambiental y promover una economía más eficiente y verde. Con esta ampliación estratégica el Banco puede invertir en una mayor variedad de proyectos, como los destinados a reducir el consumo de agua y energía o la emisión de gases de efecto invernadero mediante la implementación de edificios, parques industriales y cadenas de valor alimentarias sostenibles.

Con el mismo ánimo, en 2022, se lanzó el Programa de Crédito Verde para satisfacer una necesidad de financiamiento a empresas pequeñas y rurales que buscan optimizar sus procesos al implementar tecnologías sostenibles que utilicen menos insumos y reduzcan la generación de residuos. Con este programa se financia a intermediarios financieros regionales que están en una mejor posición para atender este nicho crediticio de manera más eficiente y a la vez generar un impacto positivo en el medio ambiente.





85

communities
benefitted in Mexico /
comunidades
beneficiadas en México







A mission with impact

Every infrastructure project and program developed and implemented by NADBank has one essential goal—generate a positive environmental impact and improve the quality of life and well-being of people living along the border. The environmental and social benefits deriving from the infrastructure built with our financing are key indicators for us as a green development bank.

Since its inception, NADBank has financed 323 environmental infrastructure projects, of which 280 have been completed and are in operation, directly benefitting 19.2 million border residents. The completed projects represent a total investment of US\$10.9 billion, with NADBank providing close to US\$3.5 billion through its loan and grant programs. These investments denote a 3:1 leveraging ratio; meaning that every dollar invested by NADBank has mobilized two additional dollars from other sources.

In the water sector, more than 13.2 million residents in 104 communities are directly benefitting from the substantial increase in treatment capacity for both drinking water and wastewater, as well the expansion and/or rehabilitation of distribution and sewer systems, along with household connections. These actions are also helping to reduce transboundary wastewater flows into shared watersheds and the Pacific Ocean.

In terms of air quality, 3,530 megawatts (MW) of renewable generation capacity has been installed in the energy sector, which is producing sufficient electricity to meet the

Una misión que suma impactos

Cada uno de los proyectos de infraestructura y programas que el NADBank desarrolla y ejecuta buscan un objetivo esencial: generar un impacto positivo en el medio ambiente y mejorar la calidad de vida y el bienestar de la población en la frontera. Los beneficios ambientales y sociales que se obtienen mediante la infraestructura implementada con nuestro financiamiento constituyen indicadores clave para nosotros como banco de desarrollo verde.

Desde su creación y hasta el cierre de 2024, el NADBank ha financiado un total de 323 proyectos de infraestructura ambiental, de los cuales 280 ya se encuentran en operación, beneficiando directamente a 19.2 millones de habitantes de la región fronteriza. La inversión total de proyectos en operación equivale a un monto de 10,900 millones de dólares, en la que el Banco ha contribuido con cerca de 3,500 millones a través de sus programas de crédito y recursos no reembolsables. Estas inversiones representan un efecto multiplicador directo cercano a 3:1; es decir, que por cada dólar invertido por el NADBank se han movilizad dos dólares adicionales de otras fuentes.

En materia de agua, más de 13.2 millones de habitantes de 104 comunidades se benefician directamente con el incremento sustancial de las capacidades de tratamiento, tanto en agua potable como en aguas residuales, así como con la



annual demand of 947,920 households and displacing the emission of 4.8 million metric tons/year of carbon dioxide (CO₂), among other harmful pollutants. Likewise, paving dirt streets and other roadway improvements in 14 communities is preventing almost 13,500 tons of airborne vehicular dust or particulate matter (PM₁₀), while also increasing efficient mobility by facilitating traffic flows and reducing travel times in benefit of 5.4 million residents.

With respect to land, one of the pillars of sustainable development, NADBank has helped 41 communities optimize their waste collection services and landfill operations. In addition to preventing contamination of the land, proper waste disposal protects groundwater resources and helps control the proliferation of disease-carrying vectors, such as rodents and insects. Altogether, these communities are collecting and disposing of 3,426 tons of waste a day.

To strengthen the long-term sustainability of both the infrastructure implemented and the entities that operate them, NADBank funds various

rehabilitación o ampliación de sistemas de distribución y recolección, junto con conexiones domiciliarias. Además, estas acciones están ayudando a disminuir los flujos transfronterizos de aguas residuales hacia cuencas compartidas y el océano Pacífico.

En calidad del aire, se han instalado 3,530 megawatts (MW) de capacidad de generación renovable en el sector energético, con lo cual se produce electricidad suficiente para satisfacer la demanda anual de 947,920 hogares y se evita la emisión de 4.8 millones de toneladas al año de dióxido de carbono (CO₂), entre otros contaminantes dañinos contra la salud humana. Por otra parte, la pavimentación de calles de tierra y otras mejoras viales en 14 comunidades previene la suspensión en el aire de casi 13,500 toneladas de polvo o material particulado (PM₁₀), a la vez que incrementa la eficiencia del transporte al facilitar la circulación del tráfico y reducir los tiempos de traslado en beneficio de 5.4 millones de habitantes.

En el suelo, uno de los soportes del desarrollo sostenible, NADBank ha apoyado a 41 comunidades en optimizar



types of technical assistance, including studies related to planning and developing projects, building the institutional capacities of border communities and generating knowledge on new technologies and emerging issues, among other activities. These initiatives have primarily been achieved thanks to the joint efforts of numerous partners and stakeholders who pool their financial resources and technical expertise to support the development of resilient border communities.

sus servicios de recolección de residuos y operaciones de rellenos sanitarios. Además de evitar la contaminación del suelo, la adecuada disposición de residuos protege los recursos de agua subterránea y ayuda a controlar la proliferación de roedores e insectos que transmiten enfermedades. En su conjunto se recolectan y eliminan alrededor de 3,426 toneladas de residuos por día.

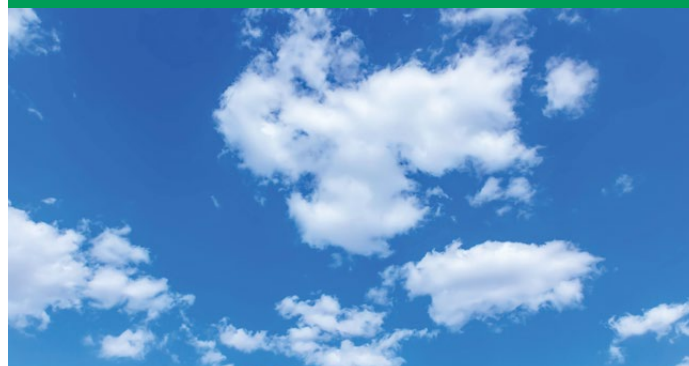
Con el fin de reforzar la sostenibilidad a largo plazo tanto de los proyectos que se implementan como de los organismos que los operan, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica con recursos propios que abarcan estudios de planeación y desarrollo de obras de infraestructura, el fortalecimiento de capacidades institucionales de las comunidades fronterizas y la generación de conocimientos sobre nuevas tecnologías y temas emergentes, entre otras acciones. Estas iniciativas se logran, en gran medida, gracias a los esfuerzos conjuntos de numerosos colaboradores y partes interesadas que suman sus recursos financieros y experiencia técnica a efecto de fomentar el desarrollo de comunidades fronterizas resilientes.

Aggregate results at the close of 2024



Access to Clean and Sustainable Water / Acceso a agua limpia y sostenible	Adequate Wastewater Management / Manejo adecuado de agua residual	Adequate Stormwater Management / Manejo adecuado de agua pluvial	Clean & Efficient Energy / Energía limpia y eficiente
26 treatment plants 26 plantas potabilizadoras 162 million gallons per day of installed capacity 7.1 m³/s de capacidad instalada 422 miles of new waterlines 679 km de nuevas líneas de agua potable 30,075 new water connections 30,075 nuevas conexiones de usuarios	70 treatment plants 70 plantas de tratamiento 470 million gallons per day of installed capacity 20.60 m³/s de capacidad instalada 1,703 miles of new wastewater lines 2,740 km de nuevas líneas de drenaje 448,103 new sewer connections 448,103 nuevas descargas al drenaje	22.7 miles of stormwater canals 36.5 km de canales para control de escurrimientos pluviales Water Conservation / Conservación del agua 1,034 miles of irrigation canals rehabilitated 1,663 km de canales de irrigación rehabilitados	3,530 megawatts (MW) of generation capacity from 39 renewable energy projects 3,530 MW de capacidad de generación con 39 proyectos de energía renovable 202 MW of energy storage capacity 202 MW en capacidad de almacenamiento 4.8 million metric tons a year of CO₂ emissions displaced 4.8 millones de toneladas por año de emisiones de CO₂ evitadas 118 gigawatt-hours a year of electricity stored and delivered 118 gigawatts-hora por año de electricidad almacenada y entregada

Resultados agregados al cierre de 2024



Street Paving / Pavimentación de vialidades

12,689,835 square
meters of paving
through 19 projects
12,689,835 m² de
superficie pavimentada
por 19 proyectos

13,493 metric tons a
year of PM₁₀ emissions
avoided

13,493 toneladas por
año de emisiones de
PM₁₀ evitadas

Public Transportation / Transporte público

785 new buses with
cleaner emission
technology in circulation
785 nuevos autobuses
en circulación con
tecnologías más limpias

4,860 metric tons a
year of CO₂ emissions
avoided

4,860 toneladas de
emisiones de CO₂
evitadas por año

Final waste disposal / Disposición final de residuos

17 sanitary landfills built
or expanded

17 rellenos sanitarios
construidos o ampliados

73 pieces of equipment
for landfill operations

73 equipos mecánicos
en rellenos sanitarios

5.95 million cubic meters
of new landfill capacity

5.95 millones de m³ de
nueva capacidad de
disposición final

13 open-air dumpsites
closed

13 tiraderos a cielo
abierto clausurados

Waste Collection / Recolección de residuos sólidos

7 new or improved
transfer stations

7 estaciones de
transferencia nuevas o
mejoradas

92 new garbage
collections trucks

92 vehículos nuevos de
recolección

3,426 metric tons
a day of new waste
management capacity

3,426 toneladas
métricas/día de nueva
capacidad para manejo
de residuos sólidos



**Flagship
projects**

**Proyectos
emblemáticos**





Stormwater System / Drenaje pluvial

El Paso, Texas

September 4, 2009 / 4 de septiembre de 2009

Improvements in stormwater management throughout the city are preventing flooding and mudslides, thus protecting human life, property and the environment for the entire population of this large city in West Texas. In particular, the system is averting potential structural damage to nearly 9,000 homes located in flood-prone areas.

Se trata de un sistema que previene inundaciones y deslizamientos de lodo, protegiendo así la vida humana, la propiedad y el medio ambiente de toda la población de esta importante urbe en el oeste de Texas. En particular, al mejorar la conducción de las aguas pluviales a lo largo de la ciudad se evitan posibles daños estructurales a casi 9 mil hogares establecidos en zonas propensas a inundaciones.



Zier Solar Park and Energy Storage Facility / Energía solar y almacenamiento de energía de Zier Kinney County / Condado de Kinney, Texas

June 8, 2022 / 8 de junio de 2022

As the first hybrid solar-battery storage project financed by NADBank, it generated electricity equivalent to the annual consumption of 30,286 homes during its first year of operation. The battery system stores electricity generated by the solar park and drawn from the power grid, to supply up to 13.5 gigawatt-hours annually. Together, these installations are helping displace the emission of approximately 186,398 metric tons/year of carbon dioxide, among other pollutants. In addition, the battery system reinforces the efficiency and reliability of the grid by minimizing power outages.

Siendo el primer proyecto híbrido solar con almacenamiento en baterías financiado por el NADBank, durante su primer año de operación produjo el equivalente al consumo anual de 30,286 hogares. Su sistema de almacenamiento concentra tanto electricidad autogenerada como la correspondiente a la red eléctrica, para suministrar anualmente hasta 13.5 gigawatts-hora. En conjunto, estas instalaciones ayudan a evitar la emisión de cerca de 186,398 toneladas/año de dióxido de carbono, entre otros contaminantes. Además, el sistema de baterías fortalece la eficiencia y confiabilidad de la red al minimizar las interrupciones de energía.

Desalinization Plant / Planta desaladora

Ensenada, Baja California

December 6, 2012 / 6 de diciembre de 2012

This initiative has ensured a sustainable and reliable supply of drinking water for the 96,000 residents of this seaside community, through the development of a new treatment source that meets current demand, as well as estimates for medium- and long-term demand.

Esta iniciativa ha asegurado el abastecimiento sostenible y confiable de agua potable para alrededor de 96 mil habitantes de esta ciudad costera, mediante el desarrollo de una nueva fuente de tratamiento que cubre tanto la demanda actual como aquella que, según cálculos, se presentará a mediano y largo plazo.



El Mezquite Wind Farm / Parque eólico

El Mezquite

Mina, Nuevo León

June 27, 2017 / 27 de junio de 2017

With 250 megawatts of new renewable energy generation capacity that is helping to displace approximately 428,787 metric tons a year of carbon dioxide, along with other pollutants, this project was the first transaction where NADBank participated as both the lead arranger and agent bank.

Con 250 megawatts de nueva capacidad de generación de energía renovable, que ayuda al desplazamiento de aproximadamente 428,787 toneladas al año de dióxido de carbono, entre otros contaminantes, este fue el primer proyecto en el que el NADBank participó como banco coordinador y banco agente.





Water Conservation Improvement Project / **Proyecto de mejoras para la conservación** **de agua**

Hidalgo and Cameron Counties Irrigation District No. 9 / Distrito
de riego N° 9 de los condados de Hidalgo y Cameron, Texas

March 19, 2004 / 19 de marzo de 2004

The project improved efficiency not only in water and energy conservation but also in terms of annual operation and maintenance costs. This infrastructure is essential to continue supplying water to five communities and approximately 350 agricultural producers in Cameron and Hidalgo counties in the Lower Rio Grande Valley in Texas.

Este proyecto eleva la eficiencia no sólo en cuanto a la conservación hídrica y energética, sino también en lo que respecta a gastos anuales de operación y mantenimiento. En sí, es una infraestructura esencial para continuar suministrando agua a cinco comunidades y cerca de 350 productores agrícolas de los condados de Cameron e Hidalgo, ubicados en el valle del Río Bravo en Texas.



Innecare Medical Complex / **Complejo médico de Innecare**

City of Imperial / Ciudad de Imperial, California

October 6, 2023 / 6 de octubre de 2023

In addition to installing water- and energy-efficient equipment, these outpatient medical facilities are being built using sustainable construction techniques and thermally efficient construction materials, along with site improvements to achieve a more climate-resilient investment. NADBANK's loan to the health center was provided as part of a landmark federal New Markets Tax Credit (NMTC) transaction.

Las instalaciones médicas para pacientes ambulatorios de este complejo se están erigiendo con equipo apto para hacer eficiente el uso de agua y energía. En su construcción se utilizan técnicas sostenibles y materiales térmicos de gran funcionalidad, además de que se aplican mecanismos para lograr una inversión más resiliente al cambio climático. El crédito del NADBANK a este centro de salud se otorgó como parte de una transacción histórica de créditos tributarios federales para nuevos mercados (NMTC, por sus siglas en inglés).

Comprehensive Paving Project to Improve Urban Mobility / Proyecto integral de pavimentación para el mejoramiento de la movilidad urbana

Ciudad Juárez, Chihuahua

July 17, 2012 / 17 de julio de 2012

Fifteen roadways and six overpasses were rehabilitated and paved, while a section of Drain 2-A was lined with concrete. Better road conditions have helped improve air quality by facilitating traffic flows and reducing travel times. Developed under the Chihuahua State Law for Long-Term Public Investment Projects, the project plan was based on a public-private partnership and ended up being the first of its kind implemented in a Mexican municipality.

Con su ejercicio se pavimentaron y rehabilitaron 15 vialidades y seis pasos a desnivel, al tiempo que se revistió con concreto un tramo del Dren 2-A. Este proyecto ha mejorado la calidad del aire al facilitar la fluidez del tránsito vehicular y reducir los tiempos de traslado mediante óptimas condiciones viales. Desarrollado conforme a la Ley de Proyectos de Inversión Pública a Largo Plazo del Estado de Chihuahua, el plan se basó en una asociación público-privada y resultó ser el primero en su tipo implementado a nivel municipal en el país.



El Porvenir Wind Farm / Parque eólico

El Porvenir

Reynosa, Tamaulipas

February 9, 2012 / 9 de febrero de 2012

This 54-megawatt wind power generation facility marked NADBank's entry into renewable energy financing in Mexico. With its annual reduction of more than 90,976 metric tons of carbon dioxide, 1,442.4 metric tons of sulfur dioxide and 189.7 metric tons of nitrogen oxides, the El Porvenir Wind Farm paved the way for the implementation of similar projects throughout the northern border region.

Esta planta de generación de energía eólica con una capacidad de 54 megawatts asentó la incursión del NADBank en el financiamiento de energía renovable en México. Con su reducción anual de más de 90,976 toneladas de dióxido de carbono, 1,442.4 toneladas de bióxido de azufre y 189.7 toneladas de óxidos de nitrógeno, el parque eólico El Porvenir abrió la brecha para la implementación de proyectos de su misma naturaleza a todo lo largo de la región fronteriza norte.





Wastewater Treatment Plant Improvements / Mejoramiento de la planta de tratamiento de aguas residuales

Patagonia, Arizona

November 3, 2021 / 3 de noviembre de 2021

This initiative, which is providing a better quality of life for the entire population of this small Arizona community, eliminated the discharge of untreated or inadequately treated wastewater into Sonoyta Creek, a tributary of Lake Patagonia. The project also received regional and state recognition for its successful implementation and the outstanding collaboration of all the participating parties.

Esta iniciativa que proporciona una mejor calidad de vida a la totalidad de la población de esta pequeña comunidad de Arizona, sirvió para eliminar descargas de aguas residuales sin tratar —o con tratamiento inadecuado— al arroyo Sonoita, tributario del lago Patagonia. Su exitosa implementación con la sobresaliente colaboración entre los entes participantes le ganó reconocimientos a nivel estatal y regional.



Water System Improvements / Proyecto de mejoras al sistema de agua potable

Anthony, New Mexico / Nuevo México

May 20, 2011 / 20 de mayo de 2011

Implementation of these improvements reduced arsenic concentrations in drinking water to acceptable levels in compliance with current federal standards aimed at protecting public health. This project, which is benefitting approximately 8,400 residents of Anthony, provided a unique opportunity to reuse waste streams in various economic activities, such as those related to construction.

La puesta en marcha de estas mejoras logró reducir las concentraciones de arsénico en el agua a niveles aceptables, de acuerdo con las normas federales vigentes abocadas a proteger la salud de la población. Con este proyecto, que benefició a cerca de 8,400 residentes de Anthony, se logró consolidar una oportunidad única para reutilizar flujos residuales en escenarios de amplia actividad económica, como el relacionado con la construcción.

Baja California Sustainability Financing /
Financiamiento sostenible de Baja California
State of Baja California / Baja California
December 1, 2022 / 1 de diciembre de 2022

With the support and advice of NADBANK, the Government of Baja California issued debt under a sustainability framework to improve the performance and reliability of the water and wastewater systems in all seven of its municipalities. It did so by strategically allocating the funding to numerous public works investments, while also providing incentives for the local water utilities to improve their operational efficiency, in order to create a virtuous cycle of investments.

“Reaching this point is the result of long working group sessions, where more than a hundred professionals from Mexico and the United States were actively involved in defining a joint strategy. With this solid teamwork, we are taking a momentous step that will positively impact the quality of life of future generations on both sides of the border.”

Marina del Pilar Avila, Governor of the State of Baja California.

Con el apoyo y la asesoría del NADBANK, el Gobierno de Baja California emitió deuda conforme a un marco de sostenibilidad a fin de mejorar el desempeño y la confiabilidad de los sistemas de agua potable, alcantarillado y saneamiento en sus siete municipios. Lo hizo al asignar los recursos estratégicamente para financiar numerosas inversiones públicas, a la vez que ofrecía incentivos para que los organismos operadores optimizaran su eficiencia operativa, lo que crearía un círculo virtuoso de inversiones.

“Llegar a este momento es el resultado de largas mesas de trabajo en donde se involucraron activamente más de cien profesionales de México y Estados Unidos para definir una estrategia conjunta. Con este sólido trabajo en equipo, estamos dando un paso trascendental que incidirá positivamente en la calidad de vida de futuras generaciones en ambos lados de la frontera.”

Marina del Pilar Ávila, Gobernadora Constitucional
del Estado de Baja California.





Water and Wastewater System Improvement Projects / Proyectos de los sistemas de alcantarillado y distribución de agua potable Vinton, Texas

November 19, 2019 and February 24, 2020 /

19 de noviembre de 2019 y 24 de febrero de 2020

The completion of these two projects will provide reliable drinking water service for 100 percent of the community, as well as first-time sewer service to homes that relied for many years on failing septic tanks. El Paso Water is providing regional wastewater treatment services, as well as operating and maintaining the new water distribution and sewer systems.

“Failing septic tanks have long plagued our community, and we are excited to be connecting all residential households to our new centralized sewer system.”

Rachel Quintana, Mayor of Vinton, Texas

Estas obras proporcionarán un servicio confiable de agua potable y, por vez primera, conexiones de alcantarillado a viviendas que por muchos años dependieron de fosas sépticas que ya presentaban muchas fallas, así como tratamiento sanitario regionalizado proporcionado por El Paso Water, incluyendo operación y mantenimiento del sistema en beneficio del 100 por ciento de la comunidad.

“Las fallas en las fosas sépticas han afectado a nuestra comunidad durante mucho tiempo y estamos muy entusiasmados de conectar a todos los hogares a nuestro nuevo sistema de alcantarillado centralizado.”

Rachel Quintana, alcaldesa de Vinton, Texas.



Water and Wastewater Services Improvements for 15 Colonias / Mejora a los servicios de agua potable y saneamiento en 15 colonias

Laredo, Webb County / Laredo, condado de Webb, Texas

September 14, 2000 / 14 de septiembre de 2000

This project provided first-time access to water and sewer services to 900 homes in substandard housing developments, providing a better quality of life for approximately 3,725 residents.

A partir de este plan de desarrollo se dio acceso por vez primera a servicios de agua y drenaje sanitario a 900 viviendas en asentamientos irregulares, lo que representó una mejor calidad de vida para aproximadamente 3,725 habitantes.

Energía Sierra Juarez Wind Farm /
Parque eólico Energía Sierra de Juárez
Tecate, Baja California, and San Diego County, California /
Tecate, Baja California y condado de San Diego, California
November 27, 2013 / 27 de noviembre de 2013

The first cross-border wind energy generation project between Mexico and the United States, it was built in the municipality of Tecate, and its production serves more than 2.25 million users located in San Diego and Orange Counties in California.

Es el primer proyecto de generación de energía eólica transfronterizo entre México y Estados Unidos. Construido en el municipio de Tecate, Baja California, su producción da servicio a más de 2.25 millones de usuarios afincados en los condados de San Diego y Orange en California.



Expansion of the Treated Wastewater
Distribution System / Proyecto de ampliación
de la red de distribución de agua residual tratada
Monterrey, Nuevo León
June 21, 2006 / 21 de junio de 2006

Expansion of this system to supply treated wastewater for reuse in industrial processes and the irrigation of green areas freed up water for human consumption in an area prone to drought and water shortages. This project provided an alternative water source for the industrial sector to sustain its growth and support the economic development of the region. An innovative financial structure using monetized assets—the first of its kind in the Mexican public sector—was designed to provide financing to the water utility, Agua y Drenaje de Monterrey (SADM).

Tras la ampliación de esta red que suministra agua residual tratada para reúso en procesos industriales y riego de áreas verdes, se liberaron afluentes para consumo humano en un área susceptible a su escasez y a las sequías. Con este proyecto se proporcionó al sector industrial una fuente alterna para sostener su crecimiento y apoyar el desarrollo económico de la región. Paralelamente, el financiamiento de Agua y Drenaje de Monterrey se hizo posible mediante el diseño de una estructura financiera de monetización de activos, siendo un esquema innovador en el sector público de México.





Anzalduas Land Port of Entry Expansion Project / Proyecto de Ampliación del Puerto de Entrada Terrestre Anzalduas

Mission, Texas

June 8, 2022 / 8 de junio de 2022

The new commercial inspection facilities on the U.S. side of this international bridge that connects the cities of Mission, Texas, and Reynosa, Tamaulipas, will have the capacity to handle both northbound and southbound commercial trucks, reducing traffic congestion and travel times on the Pharr-Reynosa International Bridge, which in turn will reduce greenhouse gas emissions and other pollutants and thus improve air quality in the region. This U.S. land port of entry was the first to achieve Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) certification along the U.S.-Mexico border and is seeking LEED certification for the new facility. The financing for this project was executed with McAllen, Texas, in the form of junior lien international toll bridge system revenue bonds.

Las nuevas instalaciones de inspección comercial de este puente internacional que conecta a las ciudades de Mission, Texas, y Reynosa, Tamaulipas, tendrán la capacidad de atender el tráfico comercial que transita en ambas direcciones y reducirán la congestión de tráfico y los tiempos de viaje en el puente internacional Pharr-Reynosa. Con ello disminuirán los gases de efecto invernadero y otros contaminantes para contar con una mejor calidad del aire en la región. Este puerto de entrada terrestre estadounidense fue el primero en la frontera entre ambos países que obtuvo la certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED, por sus siglas en inglés); dicha certificación se busca para las nuevas instalaciones. El financiamiento se otorgó a la Ciudad de McAllen, Texas, en la forma de bonos de ingresos del sistema de puentes de peaje internacional con gravamen subordinado.

Wastewater Collection and Treatment Projects / Proyectos de alcantarillado y saneamiento

Ciudad Juárez, Chihuahua /

1997-2022

In one of the fastest growing areas in northern Mexico, NADBank has supported 12 infrastructure projects to expand sewer systems and build the first wastewater treatment plants in the municipality over the course of its 30 years in operation. These efforts undertaken in coordination with the Mexican National Water Commission (CONAGUA), the Chihuahua State Water and Wastewater Board and the Juárez water utility, along with funding from the U.S. Environmental Protection Agency (EPA), have increased wastewater service coverage to almost 100 percent of the population in the metropolitan area of Juárez.

En una de las zonas de confluencia de mayor crecimiento en el norte de México, desde 1997 han sido 12 los proyectos apoyados por el NADBank para ampliar las redes de alcantarillado y construir la infraestructura de saneamiento desde cero, en coordinación con la Comisión Nacional del Agua, la Junta Central de Agua y Saneamiento, la Junta Municipal de Agua y Saneamiento de Ciudad Juárez y los recursos de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA). Se ha concretado así un gran esfuerzo conjunto para lograr una cobertura que beneficia a casi el 100 por ciento de la población en la zona metropolitana juarense.





Public Transportation System Improvements for the Agua Caliente Corridor / Mejoras al sistema de transporte público para el Corredor Agua Caliente

Tijuana, Baja California

February 20, 2024 / 20 de febrero de 2024

The project consists of modernizing the public transportation system along a major city thoroughfare through the acquisition of 39 Euro VI 2024 diesel buses and five electric buses, along with the charging infrastructure. In addition to reducing emissions related to vehicle operation and urban congestion, the project will provide more accessible and reliable transportation service with formal bus stops and schedules and a more user-friendly and transparent payment processing system. Moreover, some of the new buses will be assigned to the subsidized Violet Transportation Program, which provides a more secure service at no cost to women and children.

El proyecto consiste en la modernización del sistema de transporte público del corredor mediante la adquisición de 39 autobuses diésel modelo Euro VI 2024 y cinco autobuses eléctricos que incluyen equipo moderno y tecnología de pago, así como infraestructura de recarga. Además de reducir las emisiones relacionadas con la operación de vehículos y la congestión urbana, se proporcionará un servicio de transporte más accesible y confiable con paradas de autobús, horarios formales y un sistema de procesamiento de pagos más transparente y fácil de usar. Por otra parte, se asignarán algunos de los nuevos autobuses al programa subsidiado “Transporte Violeta”, que brinda servicio sin costo a mujeres y niños.

Wastewater Collection and Treatment Projects / Proyectos de alcantarillado y saneamiento

Tijuana, Baja California
1997-2023

In the largest binational metropolitan area and economic zone in the world, formed by the municipality of Tijuana and San Diego County, NADBank has joined forces with public and private organizations from both countries to meet the ongoing need to expand and rehabilitate the sewer systems and wastewater treatment infrastructure serving this booming municipality, where the population has nearly doubled over the past 30 years. With its own funds and grants from the U.S. Environmental Protection Agency (EPA), NADBank has supported these binational efforts by financing 13 projects, which have helped increase wastewater service coverage from 80 to 99 percent of households in the Tijuana metropolitan area and prevented the discharge of approximately 76 million gallons per day of untreated wastewater discharges that were flowing into the Pacific Ocean and impacting the coastal areas and beaches of this shared region.

En la zona económica y área metropolitana binacional más grande del mundo, conformada por el municipio de Tijuana y el condado de San Diego, el NADBank se ha unido a organismos públicos de ambos países para satisfacer la constante demanda de ampliación y rehabilitación de las redes de alcantarillado y la infraestructura de saneamiento de este municipio en auge, donde la población casi se ha duplicado en los últimos treinta años. Con sus propios fondos y los provenientes de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) el NADBank ha apoyado este gran esfuerzo bilateral al financiar 13 proyectos, los cuales han contribuido a aumentar la cobertura de alcantarillado del 80 al 99 por ciento de las viviendas ubicadas en la zona metropolitana tijuanense y a evitar la descarga de aproximadamente 3,329 litros por segundo de aguas residuales no tratadas que fluían hacia el océano Pacífico y afectaban las zonas costeras y playas de esta región compartida.







323

**projects
financed /
proyectos
financiados**

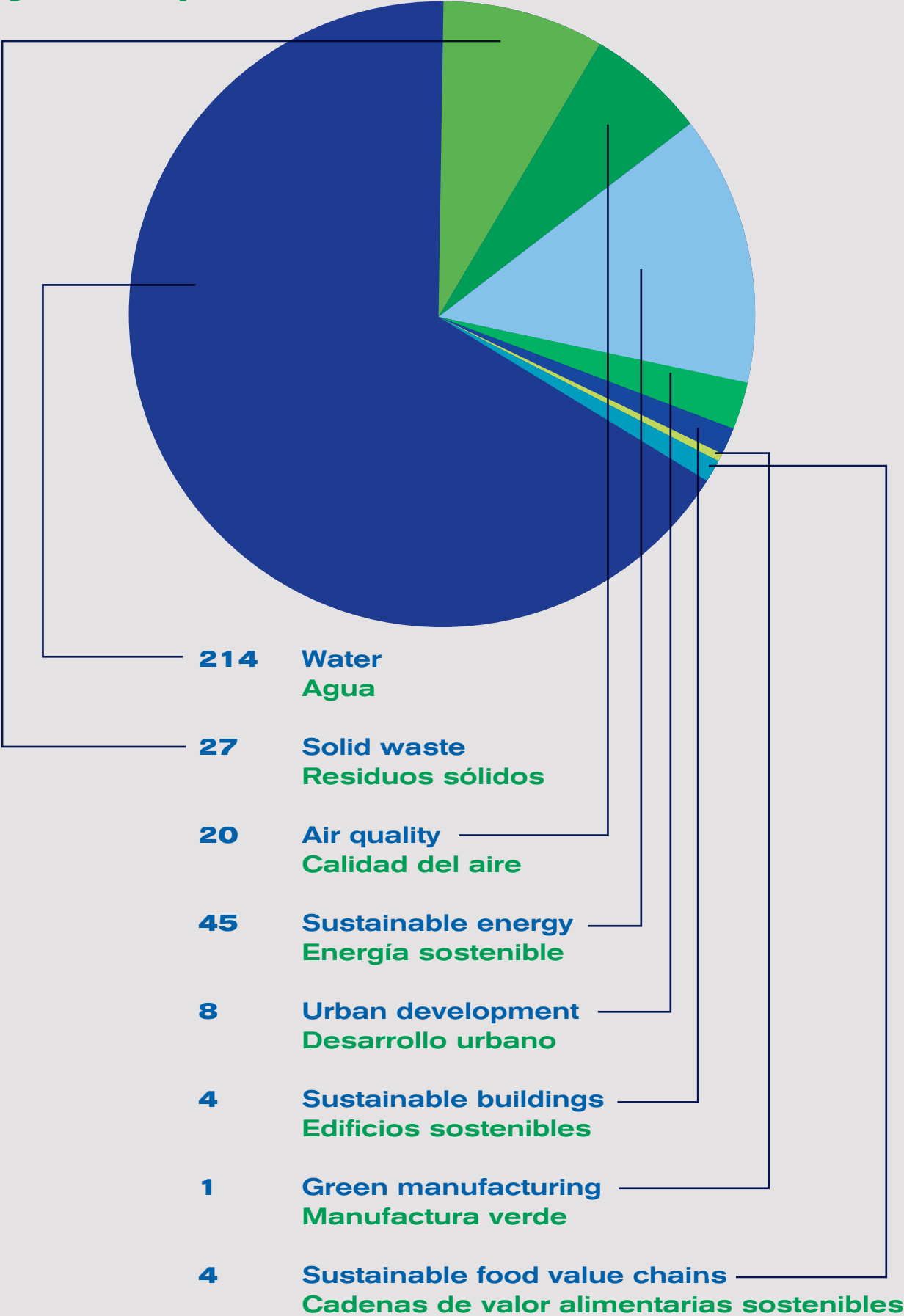
\$12,309

**million in
total investment
in projects
supported
by NADBank /
millones de
dólares de
inversión
total en los
proyectos
financiados**

**\$4,135
million in
NADBank
financing /
millones de
dólares en
financiamiento
del NADBank**

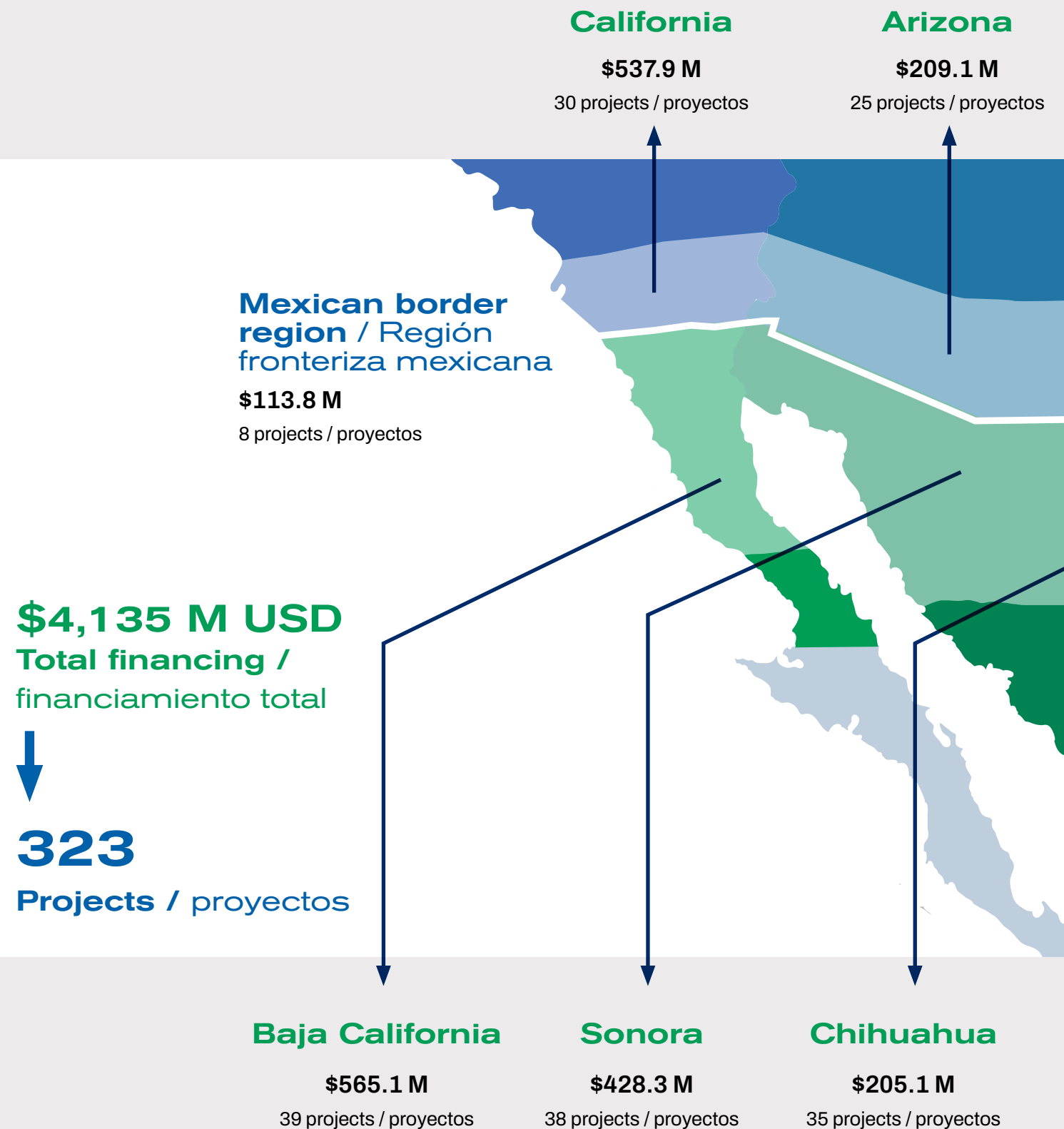
**For every dollar
invested by
NADBank, two
additional dollars
have been leveraged
from other sources
(leverage ratio
of close to 3:1) /
Por cada dólar
invertido por el
NADBank se han
movilizado dos
dólares adicionales
de otras fuentes
(efecto multiplicador
directo cercano
de 3:1)**

Projects per sector /
Proyectos por sector



NADBank financing by state

December 31, 2024



Financiamiento del NADBank por estado

31 de diciembre de 2024

New Mexico

\$48.6 M

14 projects / proyectos

Texas

\$1,119.6 M

85 projects / proyectos

Coahuila

\$129.0 M

10 projects / proyectos

Nuevo León

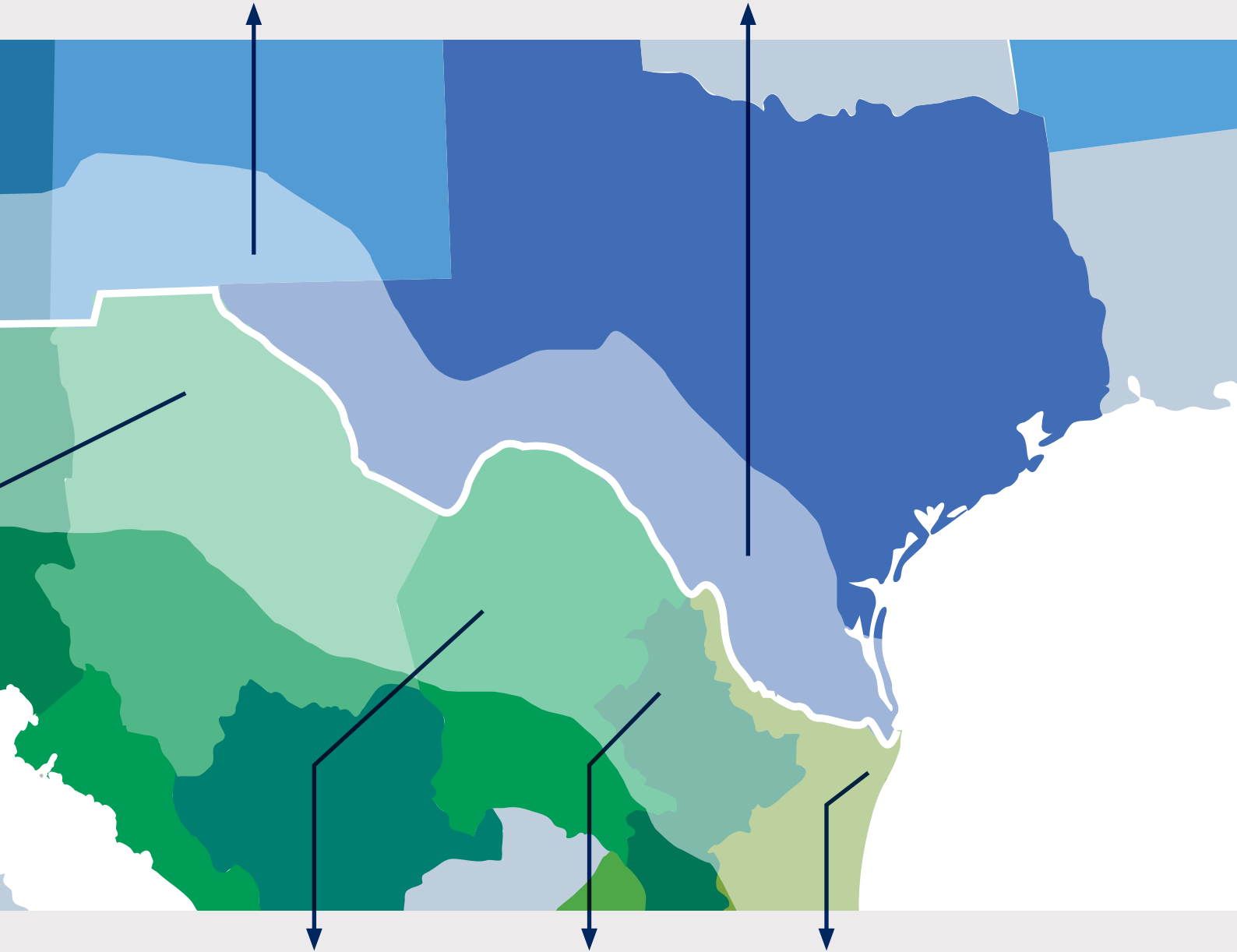
\$277.6 M

12 projects / proyectos

Tamaulipas

\$500.9 M

27 projects / proyectos





Epilogue: envisioning a new border

For three decades, we have taken action at the North American Development Bank (NADBank)—working hand in hand with local governments and communities, as well as private businesses and public institutions—to address gaps in basic infrastructure and environmental challenges with solutions that reinforce the U.S.-Mexico border as a vital region for both countries and a promising place to live for its residents. It has been 30 years of identifying and learning the diverse realities of its landscape.

Today, the border continues to evolve, driven by greater economic integration, population growth and new investments fueled, in part, by shifts in global supply chains, including the recent trend in nearshoring.

These ever-changing economic and demographic forces are putting increasing pressure on natural resources and critical services, driving a binational agenda focused on finding joint solutions to the challenges faced by communities and businesses striving to become more prosperous and resilient. Against this backdrop, in its 2024-2028 Strategic Plan, NADBank defined its role in shaping the infrastructure agenda between the U.S. and Mexico in order to protect natural resources and promote a more efficient border economy.

Epílogo: vislumbres de una nueva frontera

Durante tres décadas, en el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) hemos tomado acciones de la mano de gobiernos e instituciones públicas, el sector privado y comunidades para dar solución a rezagos en infraestructura básica y retos ambientales y consolidar a la franja fronteriza México-Estados Unidos como una región clave para ambos países, prometedora para sus habitantes. Son treinta años de transitar por esta geografía, reconociendo y aprendiendo de sus diversas realidades.

Hoy por hoy, la frontera sigue experimentando un proceso de transformación influido por una mayor integración económica, crecimiento demográfico y nuevas inversiones impulsadas, en parte, por cambios en las cadenas de suministro a nivel mundial, lo que incluye la relocalización de empresas conocida como *nearshoring*.

Esta intensidad económica y demográfica en continua evolución ejerce cada vez mayor presión sobre los recursos naturales y los servicios críticos, impulsando una agenda binacional enfocada en encontrar soluciones conjuntas ante los desafíos que enfrentan las comunidades y empresas que intentan ser más prosperas y resilientes.



The strategic plan comprehensively addresses three key dimensions of infrastructure development:

- 1) sustainable and well-managed water resources essential for all communities;
- 2) clean and affordable energy, vital for economic development and general well-being; and
- 3) a more efficient economy that creates quality jobs, reduces the use of natural resources and generates less pollutants and waste.

In this context, NADBank also continues to evolve. We have redoubled our efforts as an institution that, in addition to providing targeted loan and grant financing, also evaluates, undertakes and invests in more comprehensive projects in close coordination with governments, private businesses and local communities, solidifying the Bank's role as a fundamental tool in facilitating the discussion and resolution of environmental issues affecting both countries.

In the coming years, we will maintain the water sector as our highest investment priority (including its efficient use in agriculture), while also allocating resources to other preferred sectors, such as air quality (including energy generation and mobility) and solid waste management through innovative solutions that optimize community impact. Additionally, we will develop new financial products and instruments to offer attractive solutions to diverse market segments.

Going forward, nadbank will continue reinforcing its position as a leader in binational cooperation and a key player that can rally public and private stakeholders in line with the strategic priorities of both countries. Without a doubt, the institution will keep promoting innovative investments and financing the development and implementation of environmental infrastructure that will contribute to a prosperous future for all of us.

Con esta premisa, el Plan Estratégico 2024-2028 del NADBank establece su rol en la configuración de la agenda de infraestructura entre México y Estados Unidos, a fin de cuidar los recursos naturales e impulsar una economía fronteriza más eficiente.

Este plan estratégico aborda de manera integral tres dimensiones en el desarrollo de infraestructura:

- 1) Recursos hídricos sostenibles y bien administrados, necesarios para todas las comunidades.
- 2) Energía limpia y asequible, imprescindible para el desarrollo económico y el bienestar.
- 3) Una economía más eficiente que genere buenos empleos y disminuya el uso de recursos naturales y la generación de contaminantes y residuos.

En este contexto, el NADBank continúa con su evolución. Hemos redoblado esfuerzos como una institución que, además de otorgar financiamiento y recursos no reembolsables de forma específica, también evalúa, emprende e invierte en proyectos más integrales en plena colaboración con gobiernos, sector privado y comunidades, consolidándonos como uno de los principales instrumentos de coordinación para el diálogo y la solución en temas ambientales que afectan a ambos países.

Durante los siguientes años en el NADBank mantendremos el sector del agua como la máxima prioridad de inversión (incluyendo el uso eficiente en agricultura) y al mismo tiempo seguiremos destinando recursos a otros sectores preferentes como calidad del aire (incluida la generación eléctrica y la movilidad) y la gestión de residuos sólidos, todo mediante soluciones innovadoras para optimizar el impacto en las comunidades. También desarrollaremos nuevos productos e instrumentos financieros para llegar a diversos segmentos del mercado con soluciones atractivas.

Con vista al futuro, el NADBank seguirá reafirmando su posición como institución líder en la cooperación binacional y como actor relevante con capacidad para convocar a entes públicos y privados conforme a las prioridades estratégicas de ambos países. En definitiva, el Banco continuará impulsando inversiones innovadoras y financiando el desarrollo y la implementación de infraestructura ambiental que contribuya a un futuro próspero para todos.

NADBank objectives for the next five years

1

Grow its development asset portfolio to US\$1.5 billion by end of 2028.

2

Maintain water as the highest investment priority, including wastewater treatment and transboundary flows, while also supporting the preferred sectors of solid waste and air quality, which naturally includes electric mobility, through innovative solutions beyond the regular product mix.



3

Prudently evaluate projects in clean energy within the portfolio limits, with special emphasis on storage and transmission.

4

Continue implementing the Border Environment Infrastructure Fund (BEIF) and diversify grant resources.

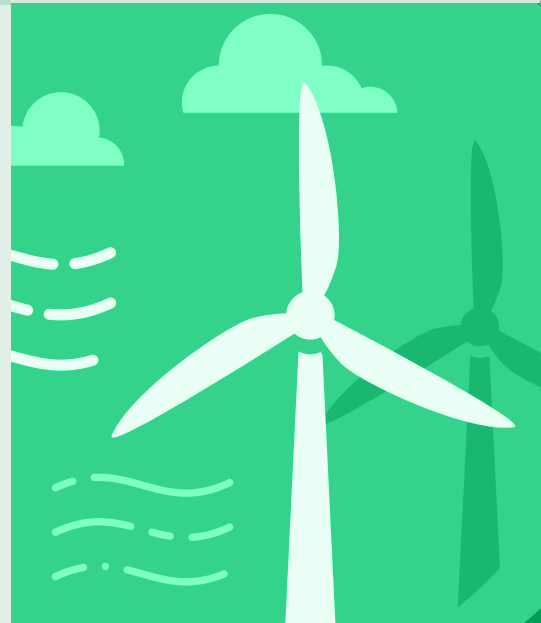


5

Enhance internal capacity to deliver project development and financing at the highest levels of efficiency and effectiveness.

6

Build a strong brand that solidifies NADBank as a binational leader that creates value for the United States, Mexico and especially the border region, as well as facilitates more robust partnerships with stakeholders to diversify grant resources and deliver innovative financing.



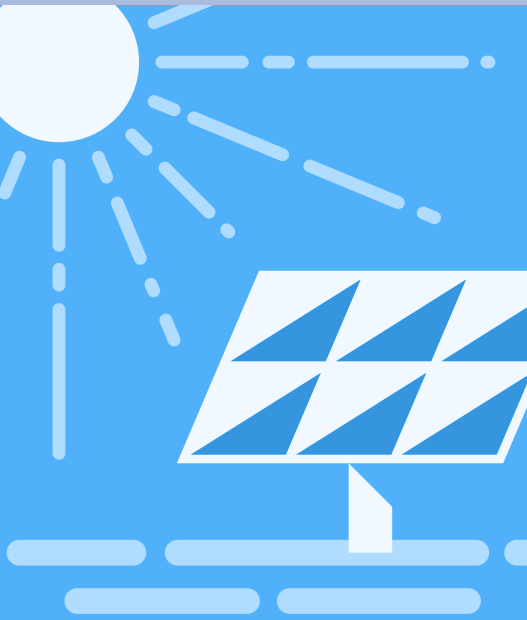
Objetivos del NADBank para los próximos cinco años

1

Aumentar la cartera de activos de desarrollo hasta alcanzar un total de 1,500 millones de dólares para finales de 2028.

2

Mantener el agua como la máxima prioridad de inversión —lo que incluye saneamiento y flujos transfronterizos— y al mismo tiempo, mediante soluciones innovadoras más allá de la oferta habitual de productos, apoyar los sectores preferentes de residuos sólidos y calidad del aire, sumando desde luego a la movilidad eléctrica.



3

Dentro de los límites de la cartera, evaluar con prudencia proyectos en el sector de energía limpia, con especial énfasis en almacenamiento y transmisión.

4

Continuar implementando el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) y diversificar los recursos no reembolsables.

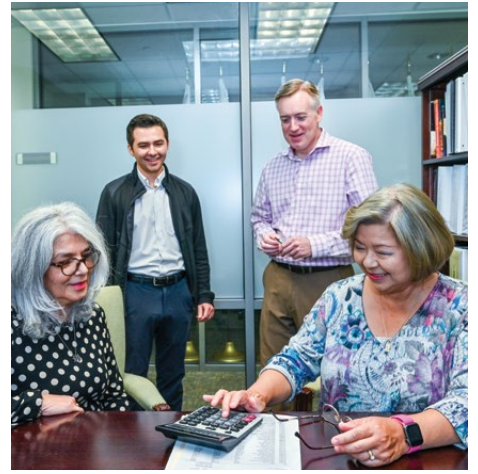
5

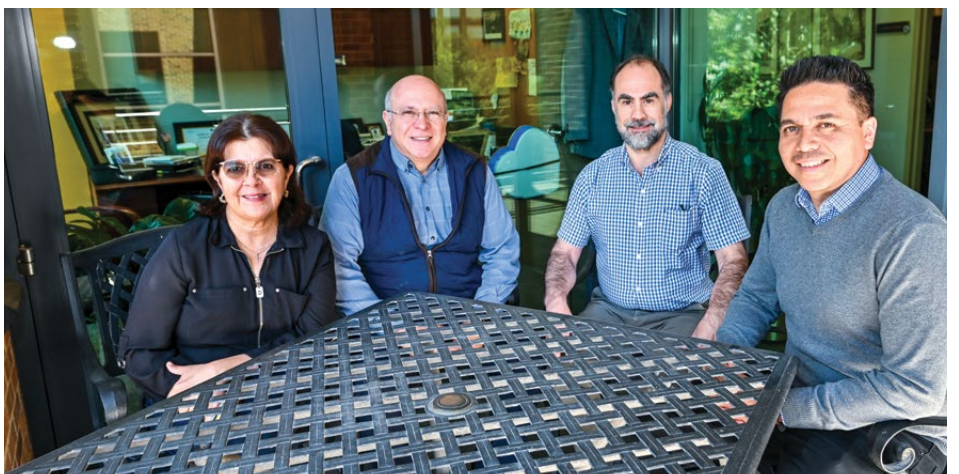
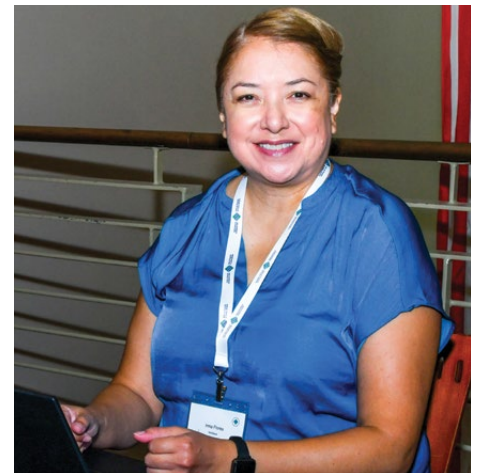
Ampliar las capacidades internas para lograr el desarrollo y el financiamiento de proyectos con los niveles más altos de eficiencia y eficacia.

6

Desarrollar una marca sólida que refrende al NADBank como un líder binacional que crea valor para México, Estados Unidos y más específicamente para la región fronteriza; así como robustecer alianzas para diversificar recursos no reembolsables y brindar soluciones financieras innovadoras.









Consejo Directivo

México

Secretario(a) de Hacienda y Crédito Público

Secretario(a) de Relaciones Exteriores

Secretario(a) de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Representante estatal

Representante de la sociedad civil de la frontera

Estados Unidos de América

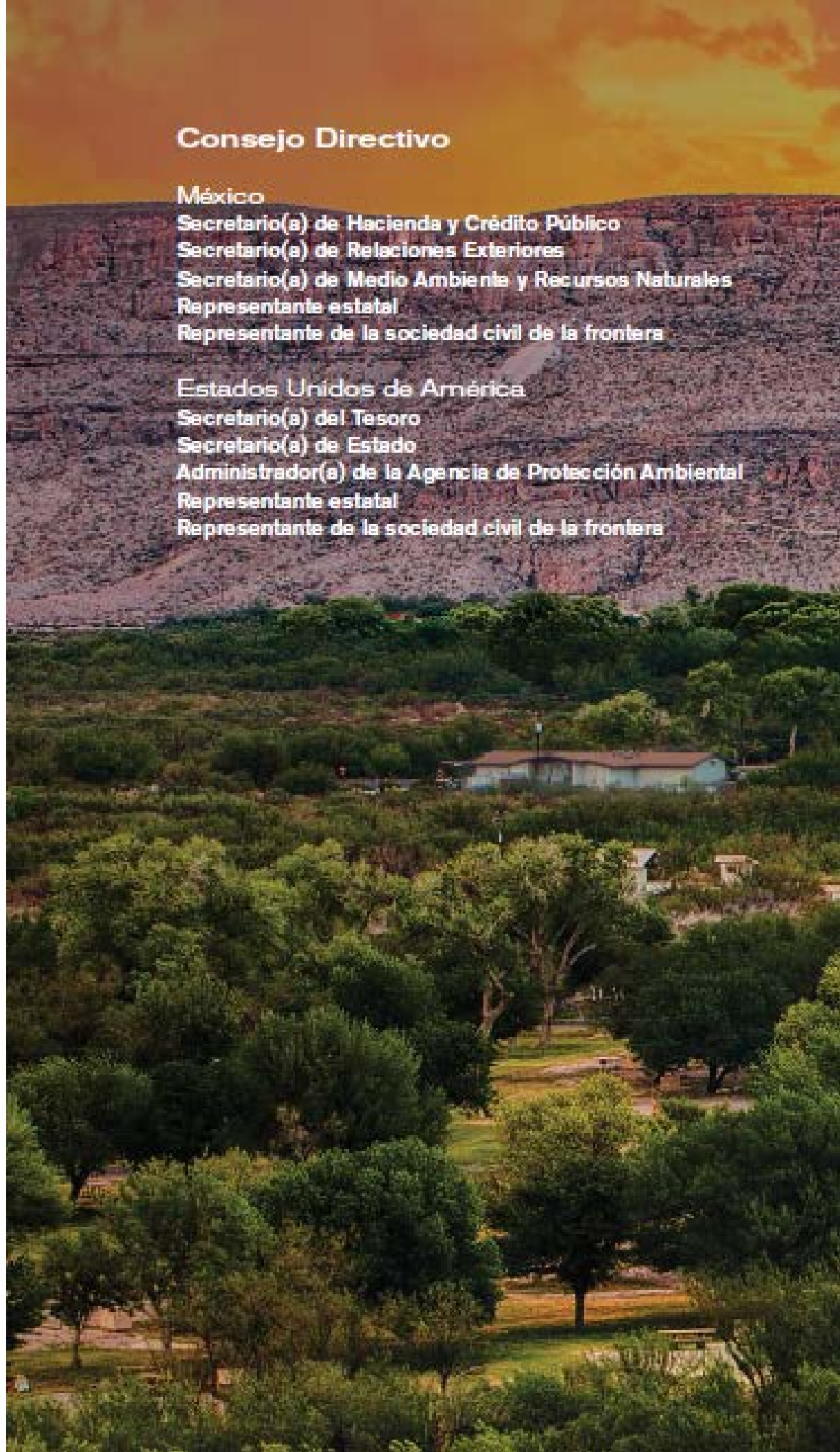
Secretario(a) del Tesoro

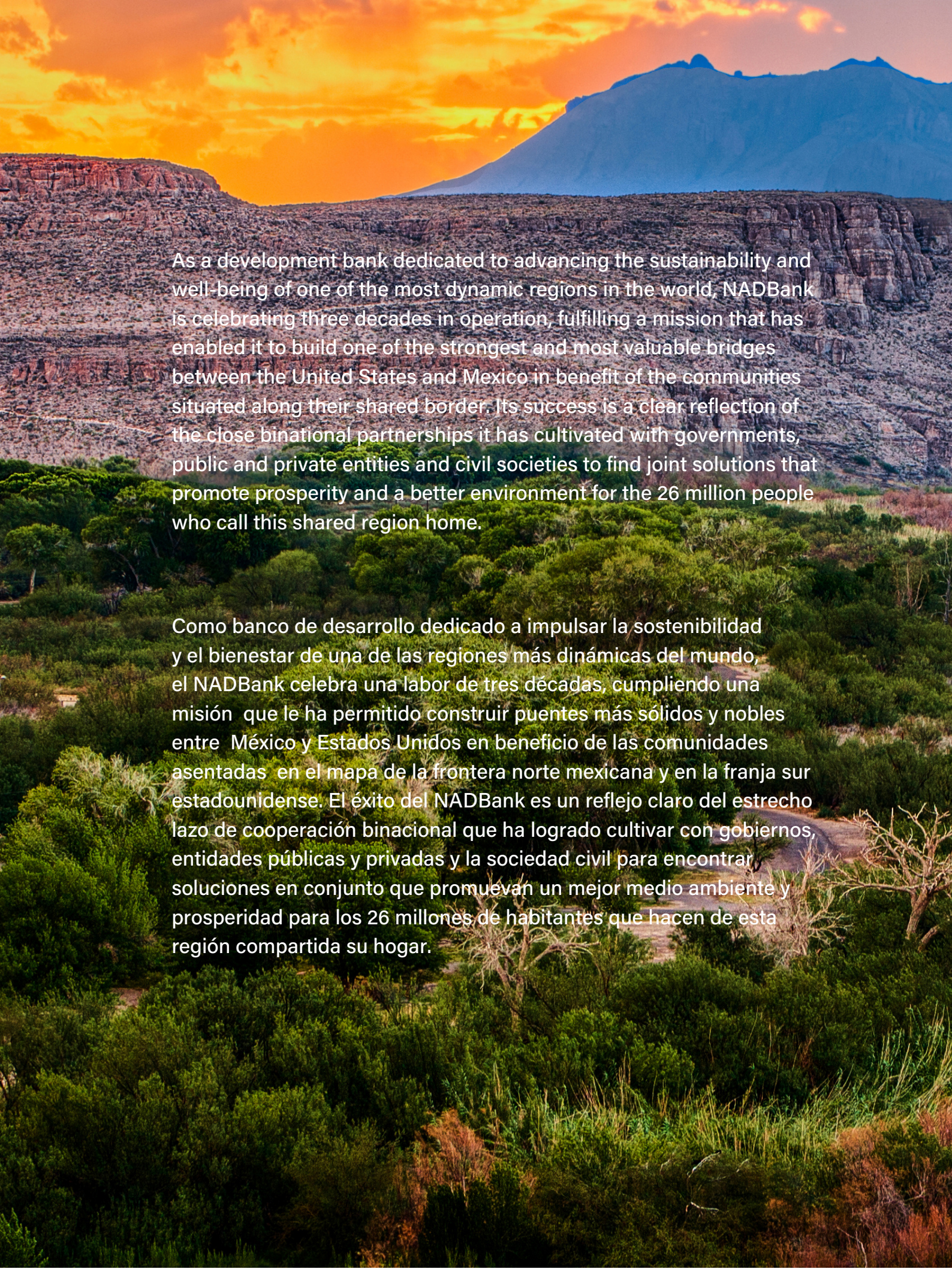
Secretario(a) de Estado

Administrador(a) de la Agencia de Protección Ambiental

Representante estatal

Representante de la sociedad civil de la frontera





As a development bank dedicated to advancing the sustainability and well-being of one of the most dynamic regions in the world, NADBank is celebrating three decades in operation, fulfilling a mission that has enabled it to build one of the strongest and most valuable bridges between the United States and Mexico in benefit of the communities situated along their shared border. Its success is a clear reflection of the close binational partnerships it has cultivated with governments, public and private entities and civil societies to find joint solutions that promote prosperity and a better environment for the 26 million people who call this shared region home.

Como banco de desarrollo dedicado a impulsar la sostenibilidad y el bienestar de una de las regiones más dinámicas del mundo, el NADBank celebra una labor de tres décadas, cumpliendo una misión que le ha permitido construir puentes más sólidos y nobles entre México y Estados Unidos en beneficio de las comunidades asentadas en el mapa de la frontera norte mexicana y en la franja sur estadounidense. El éxito del NADBank es un reflejo claro del estrecho lazo de cooperación binacional que ha logrado cultivar con gobiernos, entidades públicas y privadas y la sociedad civil para encontrar soluciones en conjunto que promuevan un mejor medio ambiente y prosperidad para los 26 millones de habitantes que hacen de esta región compartida su hogar.